

Глобальная кластерная политика: Текущая деятельность, уроки недавней истории и значение для России

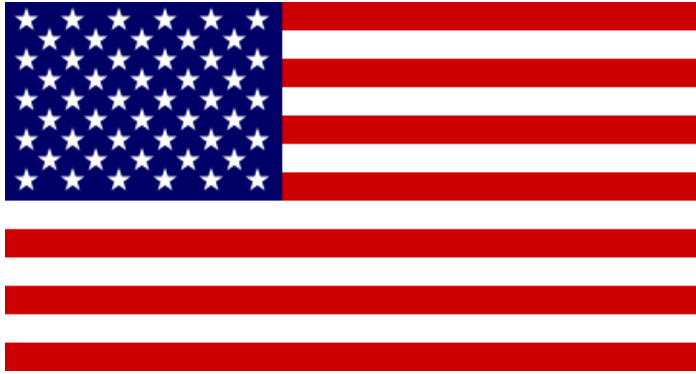
VIII. Самарский межрегиональный экономический форум

**д-р Кристиан Х.М. Кетелс
(Christian H. M. Ketels)**

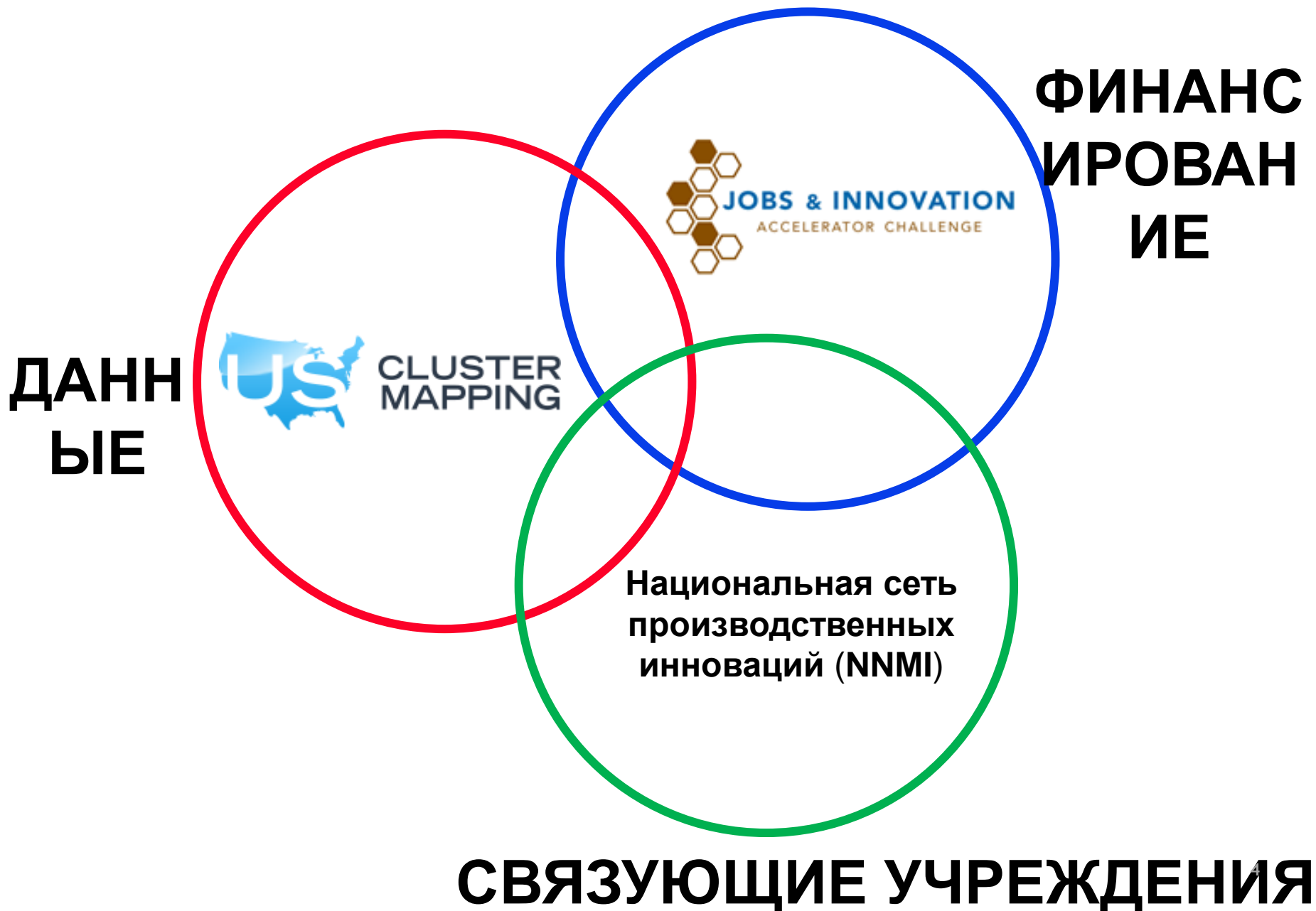
**Институт стратегии и конкурентоспособности, Гарвардская
школа бизнеса**

Президент, «ТиСиАй Нетворк» (TCI Network)

- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

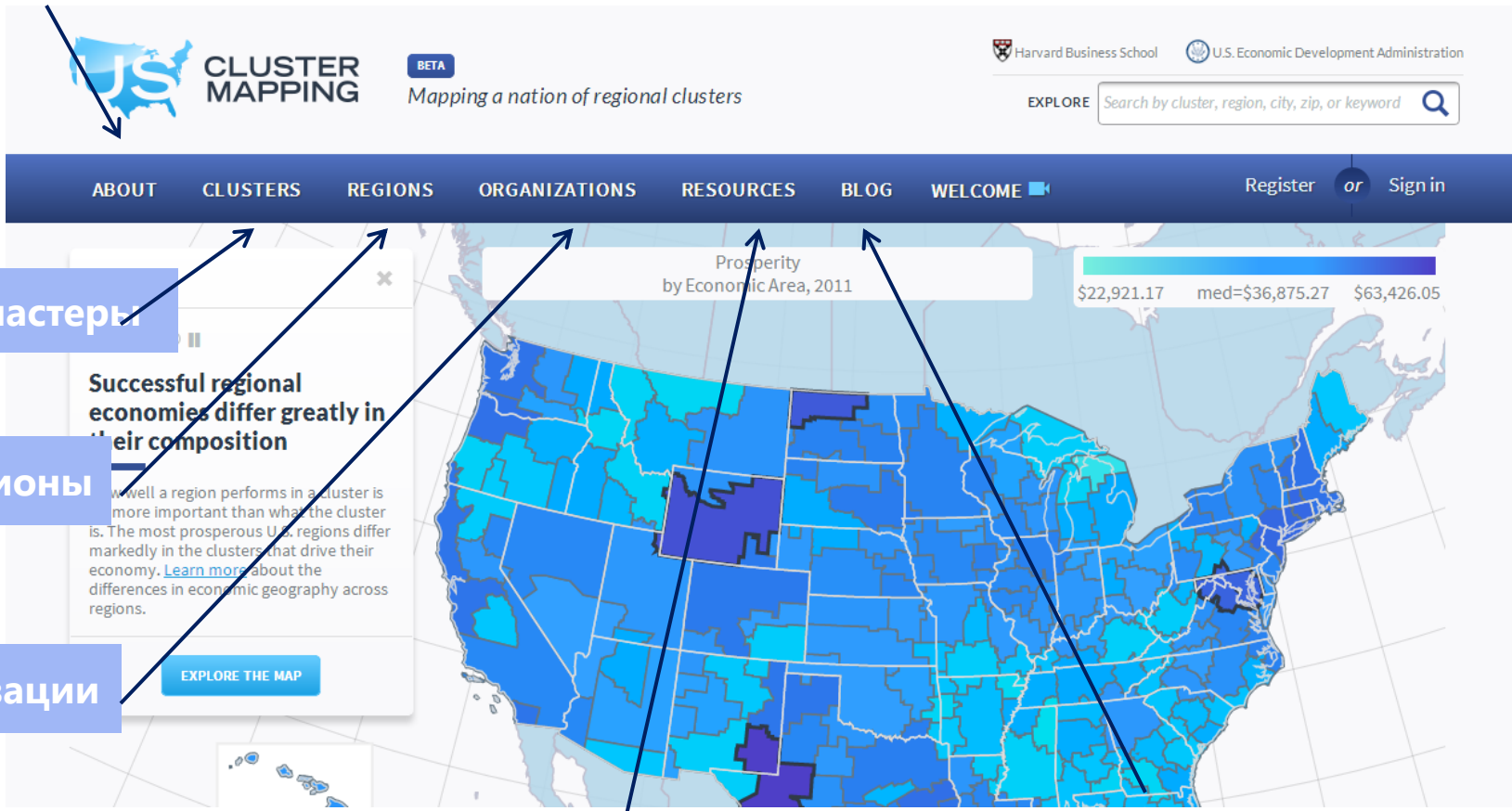


Кластерная политика в США



Подробнее: Clustermapping.US

Предпосылки проекта - Методология - Источники данных - Партнеры



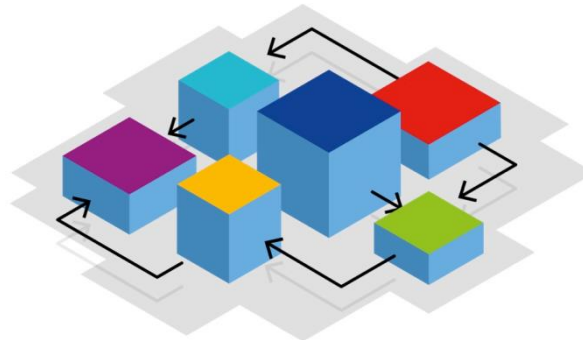
Исследование - Примеры политики - Анализ примеров - Новости

Кластерная политика в Европейском Союзе



СОВЕРШЕНСТВО

ОБСЕРВАТОРИЯ



**ВОЗНИКАЮЩИЕ
МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ
СФЕРЫ**

ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ



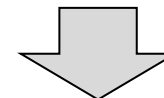
Кластерная политика в развивающихся экономиках: Корея



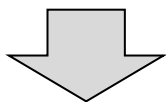
**50 лет KICOX (Корейская корпорация
индустриального комплекса - Korea
Industrial Complex Corp)**
10 лет кластерной программы KICOX



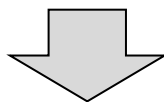
Кластерная политика в развивающихся экономиках: Мексика



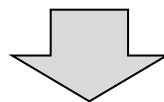
**Общие ценности:
Социальные и
экономические
выгоды**



Технологии



Экспорт



Навыки

- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

Насколько важны кластеры?

- Примерно **40%-50%** рабочих мест приходится на «кластерные» отрасли экономики
- Приблизительно **25%** от общего количества рабочих мест **находятся в сильных кластерах**; т.е. региональные кластеры со значительной критической массой
- Существует **значительное расхождение** в представленности кластеров и составе портфеля кластеров, в зависимости от региона

Представленность кластера и экономические результаты

Процветание



Положительное соотношение между долей регионального трудоустройства в сильных кластерах (ширина кластеров; связана с силой кластера) и:

- Заработная плата
- Продуктивность
- Увеличение количества рабочих мест/эластичность
- Патентование

например, Портер (Porter) (2003), Гринстоун (Greenstone) (2008), Дельгадо/Поттер/Стерн (Delgado/Porter/Stern) (2012), Кетелс/Протсив (Ketels/Protsiv) (2013), Ааронсон (Aharonson) и др. (2013)

Предпринимательство

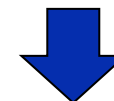


Положительное соотношение между долей регионального трудоустройства в сильных кластерах (сила связанного кластера) и:

- **Образование новой компании в новой/существующей отрасли**
- **Выживание новых компаний**
- **Увеличение количества рабочих мест в новых компаниях**

например, Дельгадо/Поттер/Стерн (2011), Линдквист/ Веннеберг (Lindqvist/Wennerberg) (2008)

Структурные изменения

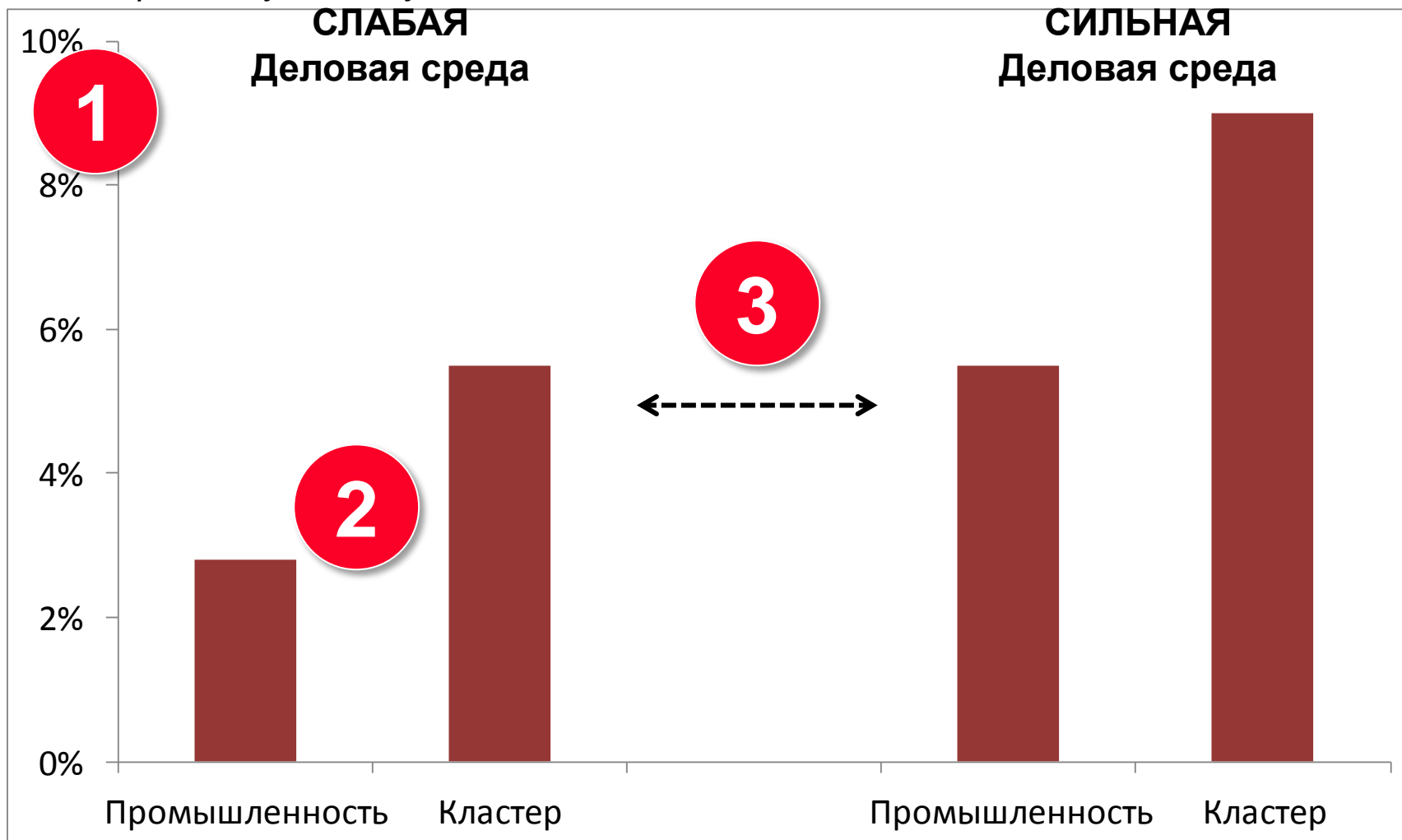


Путь структурных изменений (возникновение новых кластеров) в региональных экономиках стимулируется полученным в наследство составом (портфель существующих кластеров)

например, Неффке (Neffke) и др. (2009); Бошма (Boschma) и др. (2013)

Кластеры и качество деловой среды

*Воздействие большего
ограниченного количества рабочих
мест
заработную плату*



*Специализация измеряется ограниченным количеством
рабочих мест*

Насколько важны кластерные инициативы?

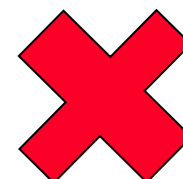
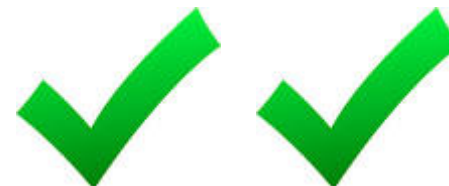
- Европейская кластерная обсерватория указывает **более 2000 кластерных инициатив** и связанных с ними организаций; аналогичный список в США также расширяется
- Наибольшее количество кластерных инициатив (абсолютно, на сотрудника) приходится **на информационные технологии и биотехнологии**
- У большинства стран ОЭСР и многих регионов есть **программы по кластерной политике**
- Затраты на кластерные программы **имеют значение, но только, если они составляют умеренный процент от общей суммы затрат на раздел политики**

Кластеры, Кластерные инициативы и Результаты

КЛАСТЕР
ПРЕДСТАВЛЕННОСТЬ

КЛАСТЕР
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
РЕЗУЛЬТАТ



Что служит залогом успеха кластерной

деятельности?

Установки

- Кластер с **критической массой** существующей экономической деятельности
- **Более широкое применение политики** фокусируется на повышении конкурентоспособности

Внешнее

Внутреннее

Организация

- Возможности **Менеджера кластерной инициативы**
- **Логика частного сектора** должна стимулировать организацию, **государственный сектор** важен для формирования правильной среды

Деятельность

- **Программа стратегических действий** основана на понимании соответствующего рынка
- **Эффективность деятельности** в отдельных видах деятельности

Хотите узнать больше?

- www.tci-network.org
- www.clusterobservatory.eu
- www.clustermapping.us
- www.isc.hbs.edu



- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха для кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

Сложный контекст кластерной деятельности в России

Экономический Географический

- Слишком высокая специализация регионов
- Специализация на узких отраслях, нет кластеров связанных отраслей
- Деятельность интегрирована в крупных компаниях, отсутствие кластеров специализированных компаний

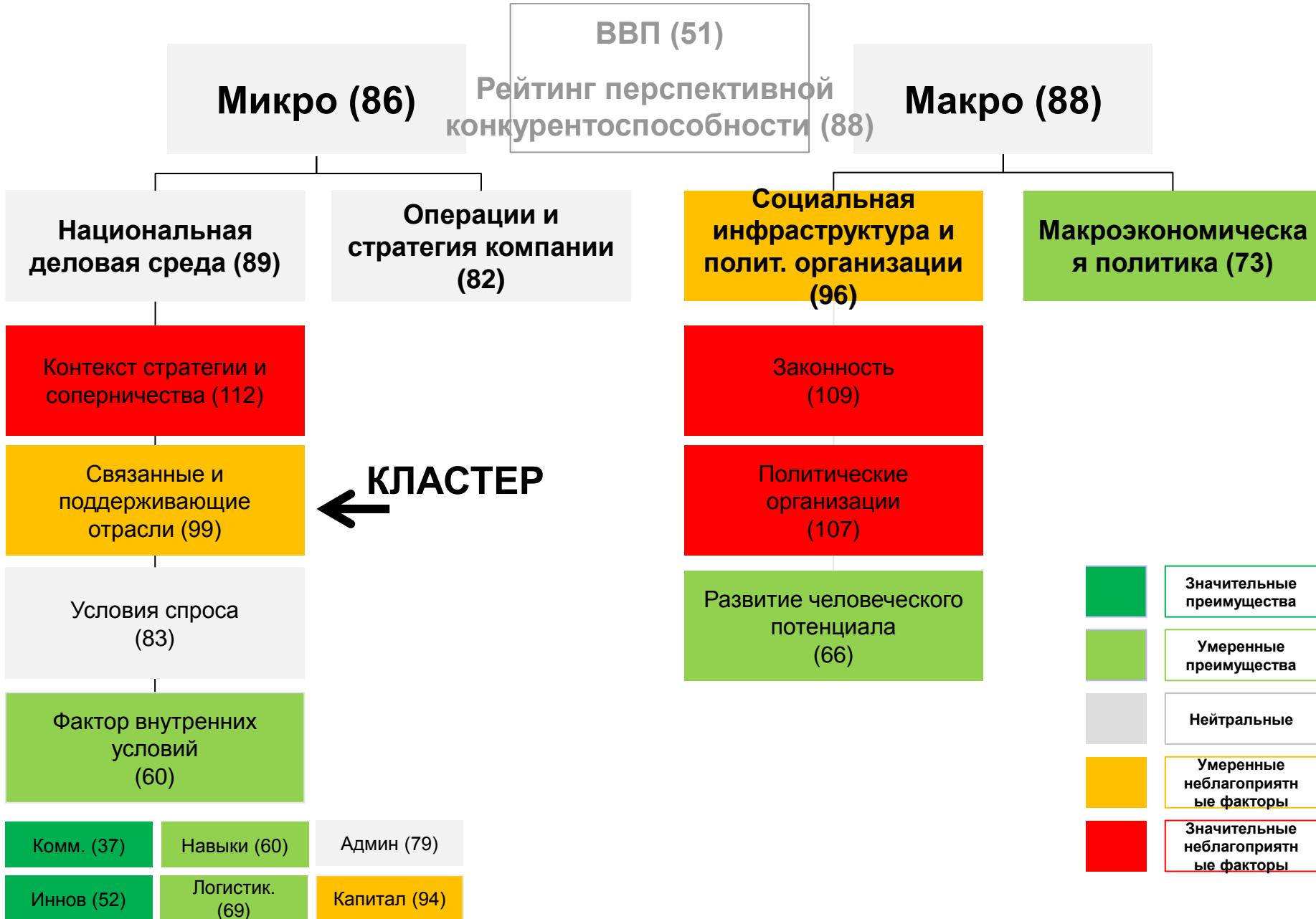
Конкурентоспо- собность

- Большое наследие активов в сфере научной экспертизы (физические лица, НИИ, компании)
- Общий уровень технологической сложности в компаниях низкий; компании редко конкурируют в сфере инноваций
- Общий уровень конкурентоспособности остается низким, несмотря на некоторый недавний прогресс

Политическая экономика

- Наследие исключительно централизованного формирования политики
- Формирование политики подвержено давлению со стороны заинтересованной группы

Профиль конкурентоспособности России в 2013 г.



Источник: Неопубликованные данные из Глобального отчета о конкурентоспособности (2013), анализ автора.

... и что это значит для кластерной деятельности

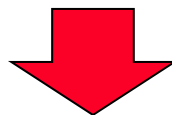
- **Ограниченные краткосрочные преимущества** кластерной деятельности
- В целом **не подвержена** действиям на уровне кластеров

НО все это не значит, что кластерная деятельность в России бесполезна

- Установите подходящие **цели**
- Определите подходящие **действия**
- И не допускайте того, чтобы на кластерную деятельность **было списано** неучастие в структурных реформах, необходимых России

Программа российских кластерных инициатив

- Концентрация на **среднесрочной деятельности для повышения конкурентоспособности**



- Инициировать **коллективную деятельность для формирования доверия** между местными компаниями, компаниями и университетами, компаниями и региональными правительствами
- Служить каналом для компаний, **сообщая о слабых сторонах региональной деловой среды** государственным органам, стараться применить к ним решения
- Предоставить **помощь компаниям** в обновлении их операций и стратегическом позиционировании
- **Работать с научными и государственными учреждениями**, чтобы их действия соответствовали потребностям компаний

Российская кластерная политика для их поддержки

Важнейшие основы

- Обеспечить **знания**, а не просто финансирование
 - Кластерный портал для предоставления сравнимых данных о представленности кластера и конкурентоспособности в российских регионах
 - Кластерная ассоциация для совместного обучения, разработки лучших рабочих методов работы и информирования лиц, определяющих национальную политику
 - Обучение кластерных менеджеров
- Разработать механизмы финансирования, **устойчивые к лоббированию заинтересованных групп**
 - Умеренные суммы общего финансирования
 - Конкурентоспособный выбор с внешними оценивающими группами
 - Поставить приток финансирования в зависимость от успеха на рынке
- Привести кластерную политику в соответствии с реалиями **различных типов кластеров**
 - Средние и малые предприятия против кластеров, где доминируют крупные компании
 - Стабильные против развивающихся кластеров

- Российской экономике **предстоит трудный период**, где медленный темп развития самый вероятный сценарий
 - Реформы организационной структуры недостаточны или отсутствуют
 - Единовременный результат - рост после глобального кризиса - сошел на нет
 - Политическое напряжение на Украине и на Западе уязвляют Россию
 - Глобальные нефтегазовые рынки вряд ли спасут экономику
- Кластерная деятельность входит в ряд **наиболее положительных изменений** в Российской экономике, и для ее целенаправленного воздействия требуется время
 - Некоторые улучшения в условиях деловой среды
 - Некоторые регионы демонстрируют инновационные подходы к государственно-частному сотрудничеству