



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Институт статистических исследований  
и экономики знаний



Российская кластерная обсерватория

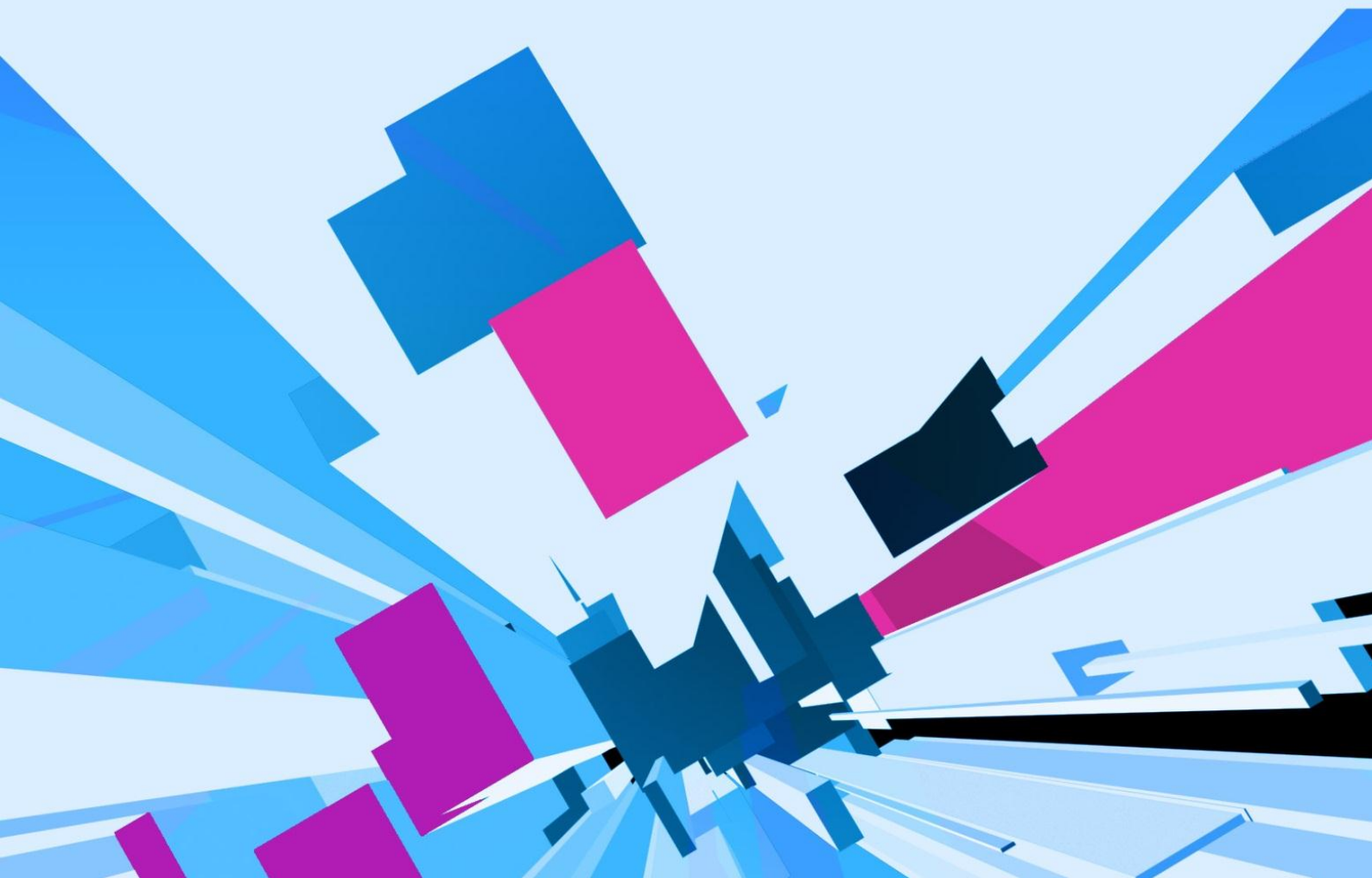
---

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

---

**дайджест новостей**

**Выпуск №8 ■ 1-15 мая 2014 г.**





Российская  
кластерная  
обсерватория

«Российская кластерная обсерватория» (РКО) создана на базе [Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ](#). РКО сегодня — это ведущий научно-методический, аналитический и консалтинговый центр, специализирующийся на проведении исследований в области кластерной политики.

Результаты исследовательской и проектной деятельности РКО находят свое отражение в докладах, предназначенных для органов власти федерального, регионального и местного уровня, реализующих кластерную политику; менеджмента кластеров и центров кластерного развития; участников кластерных инициатив. В рамках проводимых РКО информационно-аналитических мероприятий обсуждаются вопросы государственной кластерной политики и актуальные проблемы управления развитием кластерных систем.

Специалисты РКО оказывают научно-методическую и консультационную поддержку ряду формирующихся территориальных кластеров.

На сайте «Российской кластерной обсерватории» (<http://cluster.hse.ru>) собрана вся актуальная нормативно-правовая база, информация о мерах государственной поддержки кластеров; представлены подробные сведения о каждом кластере. Новостная лента и анонсы событий позволят пользователям ресурса всегда находиться в курсе самых последних событий в области кластерной политики в России и за рубежом.

Российская кластерная обсерватория предлагает широкий спектр услуг, связанных с разработкой региональной кластерной политики, концепций и программ развития кластеров, методической поддержкой формирующихся кластеров, оказанием специализированных образовательных услуг.

#### Основные публикации:



[Аналитический доклад «Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации»](#)



[Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск 2](#)

#### Контактная информация:

Адрес: 101000, Москва, Мясницкая ул., 20  
Тел.: (495) 628-86-16  
Факс: (495) 625-03-67

E-mail: [ruscluster@hse.ru](mailto:ruscluster@hse.ru)  
Web: <http://cluster.hse.ru>

© Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

#### Информационные ресурсы ИСИЭЗ НИУ ВШЭ:



Российская  
кластерная  
обсерватория

Master's Programme  
GOVERNANCE OF SCIENCE,  
TECHNOLOGY  
AND INNOVATION



**Форсайт**

Научный журнал, выпускаемый  
Институтом статистических исследований  
и экономики знаний НИУ ВШЭ



Международный  
научно-образовательный  
**Форсайт-центр**  
ИСИЭЗ НИУ ВШЭ



Долгосрочный прогноз  
научно-технологического развития  
Российской Федерации до 2030 года

**Технологические платформы**

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»



## Территориальные кластеры: события, интервью, анонсы

Выходит при поддержке Фонда прикладных исследований НИУ ВШЭ

Периодичность выхода дайджеста — два раза в месяц

### СОДЕРЖАНИЕ

#### 1. События

- 1.1. В рамках форума «Технопром» будет представлен раздел «Инновационные территориальные кластеры» .....4
- 1.2. Кластер: отсчёт пошёл .....5
- 1.3. Инжиниринговые услуги для компаний-участников инновационного территориального кластера .....6
- 1.4. В Самаре обсудили результаты развития аэрокосмического кластера .....6
- 1.5. В Санкт-Петербурге создается медицинский научно-образовательный кластер .....8
- 1.6. Молодежь и кластеры — продолжение следует .....9
- 1.7. На Дону может быть создан общероссийский кластер сельхозмашиностроения .....10
- 1.8. В Саратовской области реализуется кластерный подход .....11
- 1.9. Процесс формирования в Вологодской области кластера деревянного домостроения вошел в активную фазу .....12
- 1.10. В поисках кластерных эффектов .....13
- 1.11. В Башкирии формируется лесопромышленный кластер .....15
- 1.12. В Вологде представили проект Стратегии развития туристского кластера .....15
- 1.13. В Забайкальском крае образуют два туристических кластера .....16

#### 2. Интервью

- 2.1 Кластерный подход к переработке ПНГ .....18
- 2.2 Марина Бельских, международный альянс по развитию бизнеса: России будет очень полезен опыт Канады в развитии лесных кластеров .....19

#### 3. Анонсы

- 3.1 Технопром-2014 .....22
- 3.2 Международный форум «РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК – 2014» .....23

## СОБЫТИЯ

### В РАМКАХ ФОРУМА «ТЕХНОПРОМ» БУДЕТ ПРЕДСТАВЛЕН РАЗДЕЛ «ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ»

*На Международном форуме технологического развития «Технопром», который состоится в Новосибирске 5–6 июня 2014 года, одним из восьми разделов будут представлены инновационные территориальные кластеры*



учеными, направленные на различные сферы жизни, и новейшие разработки. Внедрение представленных разработок существенным образом изменит технологическую базу промышленности и сферы услуг, а также поспособствуют скорейшему переходу России в эпоху преобразований и к шестому технологическому укладу.

Площадка экспозиции форума превысит по площади площадку прошлогоднего мероприятия более чем в два раза, а участие в ней примут более 130 компаний, 60 из которых из других регионов России. В рамках выставки будут продемонстрированы наиболее перспективные проекты и технологии международного уровня, разработанные российскими компаниями и

«Что говорить о выставке, так здесь можно подчеркнуть, что, если в прошлом году это было 15 компаний, то в этом – уже более 150 компаний заявили, — говорит **Марина Ананич**, помощник губернатора НСО, координатор «Технопрома» на уровне рабочей группы области. – При этом мы поддерживаем формат кластерного размещения и это очень важно, потому что как раз биотехнологии и IT-технологии — это кластер наш, который получил поддержку. Однако мы оставляем и научные кластеры – это будет выставка научных разработок, которые не повторятся с прошлым годом, будут новые».

Лучшие практики формирования кластеров, внутрикластерной кооперации и проектов инновационных территориальных кластеров будут представлены разделом **«Инновационные территориальные кластеры»**. Помимо биофармацевтического, электронно-оптического и IT-кластеров (последний представит компания «Сибкадемсофт»), в данном разделе выставки покажут автономные источники энергии и современные керамические материалы и нанотехнологии.

Более подробно о выставке перспективных проектов развития технологий второго Международного форума технологического развития «Технопром» можно узнать [на сайте форума](#).

Источник: [ИА 1-LINE](#)

## КЛАСТЕР: ОТСЧЁТ ПОШЁЛ

«Дорожная карта» нового проекта вырисовывается всё отчётливее. На минувшей неделе в пятницу в Наноцентре прошла стратегическая сессия [участников Троицкого инновационного территориального кластера](#)



В первой половине дня руководители приоритетных инновационных проектов: лазерные технологии, новая микроэлектроника, ядерные технологии, новые материалы — рассказали, над какими программами они работают и что собираются делать дальше.

Уже около полугода идёт работа по разработке программы Троицкого инновационного кластера. С этой информации начал своё выступление советник генерального директора ГБУ «Центр инновационного развития» **Виктор**

**Сиднев.** «Работа подразумевает активное участие членов кластера (компаний, институтов) в разработке и обсуждении этой программы. Предыдущая встреча состоялась 15 декабря прошлого года, тогда выработывались основные идеи, которые мы собираемся заложить в программу. В этот раз мы говорим о «дорожных картах» проектов. Это стратегическая сессия, посвящённая их обсуждению: как и что делать, какие мероприятия мы хотим реализовывать», — пояснил он.

В процессе подготовки докладов выяснилось, что программы развития направлений слишком общие, нет пошагового плана мероприятий, которые необходимо реализовать для продвижения проектов. Фактически, нет понимания, какие финансовые источники можно привлекать, какие ресурсы имеются, и как ими пользоваться. Существует масса программ институтов развития, федерального и регионального уровня, и зачастую у людей просто не хватает информации.

Нужна координирующая структура, которая бы помогла наладить эффективные коммуникации. Примером неналаженной связи стало само собрание: представители двух крупных компаний заявили об участии в программе конкурирующих между собой проектов. Пообщались, обменялись информацией и на месте приняли решение о создании совместного более масштабного проекта по ядерной медицине.

В этот же день прошло учредительное собрание. Главный вопрос: выбор управляющей компании. Она должна сама получать информацию и распространять её среди всех участников. На эту роль было предложено и одобрено ГБУ «Центр инновационного развития», в чьи обязанности входит реализация программы кластера.

Собственно, его функция как раз и состоит в том, чтобы аккумулировать информацию, искать ресурсы для поддержки. Особое внимание управляющая компания должна уделять развитию кооперационных проектов, где сотрудничают два или более участника Троицкого территориального инновационного кластера, директором-координатором которого выбран Виктор Сиднев.

Одобрён состав наблюдательного совета кластера, включающий 29 человек. Его функции — определять стратегическое направление развития: куда двигаться, какие проекты поддерживать.

К компетенции совета относится содействие включению проектов кластера в федеральные и региональные программы.

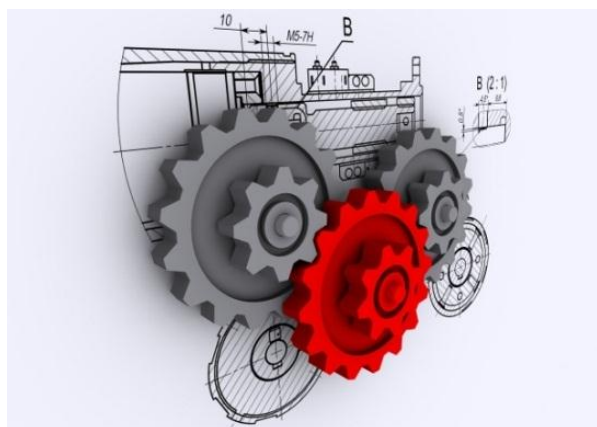
Проведение учредительного собрания стало официальным стартом функционирования кластера. Зафиксирован и первоначальный круг участников. Начинается работа в рамках созданной формальной управленческой кластерной структуры.

Источник: [Троицкое информагентство](#)

---

## ИНЖИНИРИНГОВЫЕ УСЛУГИ ДЛЯ КОМПАНИЙ-УЧАСТНИКОВ ИННОВАЦИОННОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА

*Томский региональный инжиниринговый центр (ТРИЦ) объявил конкурс на софинансирование затрат на инжиниринговые услуги для компаний-участников инновационного территориального кластера «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области»*



Как сообщил генеральный директор ТРИЦ **Михаил Головатов**, на софинансирование инжиниринговых услуг выделено около 18 млн рублей.

Основные направления работ, которые могут получить финансовую поддержку: услуги по прототипированию разработок, лицензированию и сертификации, проведение испытаний медицинской тематики, предоставление инжиниринговых цифровых технологий, а также инженерно-исследовательские, консультационные услуги по разработке технологических процессов,

технологических карт, технологий оборудования производства.

— Главное отличие этого конкурса от предыдущих состоит в том, что принять в нём участие могут только предприятия-участники инновационного территориального кластера «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области», — подчеркнул Михаил Головатов. — Изменился и перечень услуг, которые могут быть субсидированы.

Источник: [«Наука в Сибири» N 18 \(2953\) 8 мая 2014 г](#)

---

## В САМАРЕ ОБСУДИЛИ РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА

*24 апреля 2014г. состоялось заседание «круглого стола», организованного комитетом по промышленности, связи и торговле, на тему «О развитии авиационно-космического кластера, в том числе авиации общего назначения, на территории Самарской области»*



В заседании, которое вел депутат **Сергей Турусин**, приняли участие представители областных отраслевых министерств: министерства экономического развития, инвестиций и торговли; министерства промышленности и технологий; министерства образования и науки; министерства труда, занятости и миграционной политики. А также

представители Администрации г.о. Самара, Государственного автономного учреждения Самарской области «Центр инновационного развития и кластерных инициатив», Самарского регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России», ОАО «Корпорация развития Самарской области», ФГУП «ГНПРКЦ «ЦСКБ-Прогресс», ОАО «Авиакор – авиационный завод», Самарского государственного аэрокосмического университета, Политехнического университета и Самарского Авиационного техникума, НО «Инновационный фонд Самарской области», Самарской областной организации профсоюза трудящихся авиационной промышленности и ДОСААФ России.

Тема заседания как никогда актуальна сегодня для нашего региона. Самарская область – один из первых в России регионов, начавших изучение и использование кластерного подхода в управлении региональным развитием. Кластерный подход положен в основу Стратегии социально-экономического развития Самарской области до 2020 года, утвержденной в 2006 году. В прошлом году была утверждена «Программа развития инновационного территориального аэрокосмического кластера Самарской области на 2013-2015 годы», целью которой является содействие развитию кластера и организаций – участников программы с целью повышения конкурентоспособности экономики Самарской области. На 2014 год предусмотрено финансирование мероприятий Программы из областного бюджета в размере 145 322, 6 тыс. рублей, а из федерального бюджета – в размере 522 586, 06 тыс. рублей.

Руководитель управления развития межотраслевых комплексов департамента развития межотраслевых комплексов и муниципальных образований министерства экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области **Сергей Корнилов** в своем выступлении отметил: «В прошлом году аэрокосмический кластер нашего региона вошел в десятку лучших в стране и стал первым в своей отрасли, что позволило уже получить более 300 миллионов рублей из федерального центра. Эти деньги были перечислены в управляющую организацию кластера – автономное учреждение центр кластерного развития Самарской области. Порядка 66 миллионов предусмотрено на обучение и сопровождение проектов кластера, которые реализуются сейчас. Около 262 миллионов рублей заложено на развитие инжинирингового центра аэрокосмического кластера».

По итогам первого года работы кластера видно, что предприятия в целом показали увеличение объемов производства, но ухудшение финансовых результатов. Темп роста объемов производства в 2013 году по отношению к 2012 году составил 143,5%. А вот показатели выручки и прибыли предприятий – участников кластера зафиксировали падение.

После того, как представители предприятий поделились своим опытом взаимодействия и планами по дальнейшему развитию, озвучили проблемы, которые существуют на сегодняшний день, и, обсудили перспективы дальнейшего развития кластера, участники «круглого стола» выработали ряд рекомендаций.

С полным текстом материала можно ознакомиться на сайте «Новости Самары»

Источник: [«Новости Самары»](#)

## В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ СОЗДАЕТСЯ МЕДИЦИНСКИЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР

С инициативой о создании медицинского научно-образовательного кластера выступил [Федеральный медицинский исследовательский центр им. В.А. Алмазова](#) Минздрава России. Создание кластера позволит комплексно решить ряд задач связанных с мотивацией и закреплением молодых специалистов в сфере медицинской науки, образования, организации научных исследований и развития инновационного предпринимательства



Решение о создании кластера и его концепция одобрены на заседании научного совета Минздрава России 11.02.2014 года под председательством министра здравоохранения РФ **Скворцовой В.И.** Программа развития одобрена попечительским советом Центра под председательством **В.И.Матвиенко.**

Сегодня остро стоит необходимость создания крупных медицинских научно-образовательных объединений нового типа, способных обеспечить координацию различных этапов научных исследований и

высокий уровень преподавания, основанные на концентрации материальных средств и кадровых ресурсов медицинской науки в сочетании с модернизацией клинической базы для быстрого внедрения (трансляции) результатов в практику и подготовку квалифицированных специалистов.

Такие научно-образовательные кластеры позволят обеспечить развитие медицинского образования и науки как основы для улучшения здоровья населения и демографических показателей, на более высоком уровне, что является национальной стратегической целью.

В последнее десятилетие в центре внимания экспертов по использованию научных разработок в мире заслуженно оказалась концепция трансляционной медицины (translational medicine). Трансляционная медицина может быть определена как максимально быстрое превращение достижений фундаментальной науки в повседневные диагностические и лечебные технологии, в том числе в инновационные изделия медицинского назначения (лекарственные средства, вакцины и сыворотки, расходные материалы для диагностики и лечения, а также диагностические и терапевтические технические устройства разной степени сложности многократного использования). Одним из вариантов преодоления трансляционных барьеров является создание междисциплинарных трансляционных команд (translational team).



Напомним, что в Петербурге динамично развиваются Некоммерческое партнерство [«Кластер медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий»](#) и [«Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий»](#), который вошел в первую группу пилотных инновационных территориальных кластеров, получивших государственную финансовую поддержку. В то же время, следует признать, что оба указанных кластера, по сути, являются производственными.

Концепция научно-образовательного кластера имеет принципиальное отличие, которое состоит в том, что в рамках данного кластера будет осуществлена интеграция науки, клиники и образования и создание истинно инновационных проектов, основанные только на авторских разработках и интеллектуальной собственности научных коллективов, входящих в кластер.

Научно-образовательный медицинский кластер создается в целях формирования базы для инновационного развития медицинской науки и здравоохранения, обеспечения опережающего научно-технологического развития и ускоренного внедрения в практику здравоохранения научных разработок, проведения полного трансляционного цикла научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, включая создание препаратов и промышленных образцов техники по приоритетным направлениям развития науки и техники.

Источник: [РКО](#)

---

## МОЛОДЕЖЬ И КЛАСТЕРЫ — ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

*22 апреля команды представили свои проекты, показали получившиеся карты, бенчмаркинг и видео-материалы. На данном этапе программы участники получили возможность предоставить свои наработки представителям Правительства Самарской области, а также городов Самара и Тольятти, руководителям компаний и организаций Самарской области*



На данном этапе в программе принимает участие более 200 молодых людей – преимущественно студентов и аспирантов крупнейших вузов Самары и Тольятти, молодых сотрудников компаний, а так же кураторов – руководителей профильных компаний по десяти кластерам Самарской области – Аэрокосмического, Нефтехимического, Газохимического, Электротехнического, Автомобильного, Финансового кластеров, Туристических кластеров Самары и Тольятти, кластеров «Игрушки», «Биотехнологии», «Здоровье».

Среди кураторов топ-менеджеры таких компаний как «Авиакор», «Самарский электроцит – Shneider Electric», «ЗИП», «Гранд Тойз», СИБУР, «Санорз», представители профильных кафедр университетов и руководители органов государственной власти Самарской области и города Самара, Агентства экономического развития г.о.Тольятти.

В 2014 году будет проведено три этапа программы, в рамках которых будет собрана информация о предприятиях кластеров Самарской области, о трендах, влияющих на данные кластеры, проведена работа по продвижению кластеров Самары и Тольятти в России и в мире.

Сейчас команды работают над переводом материалов презентаций на английский язык, чтобы представить их не только Российскому, но и мировому профессиональному сообществу. Эти материалы будут размещены на сайтах Министерства экономического развития Самарской области, Агентства экономического развития Тольятти, Фонда «Центр развития предпринимательства Самарской области». Также в течение ближайшего времени команды проведут презентации о кластерах для молодежи Самарской области и представителей бизнеса.

11 и 12 сентября результаты работы команд, описывающие кластеры Самары и Тольятти, будут представлены в рамках Самарского кластерного форума представителям России и других стран. А уже 15 и 16 сентября будет дан старт второму этапу программы «Картируем тренды».

Программа «Молодежь и кластеры: делаем кластеры России видимыми и глобальными. Самарская область» также в дальнейшем будет выходить на новые уровни в России – в частности, работа организаторов в этом году направлена на то, чтобы в будущем к программе присоединились участники из Томской области и Зеленограда.

[Напомним](#), что 25 марта в Самарском бизнес-инкубаторе дали старт программе «Молодежь и кластеры: делаем кластеры видимыми и глобальными». Проект реализуется областным правительством совместно с компанией «Шерпа С Про», Российской Венчурной компанией и Региональным центром развития предпринимательства.

Источник: [«Региональный центр развития предпринимательства Самарской области»](#)

---

## НА ДОНУ МОЖЕТ БЫТЬ СОЗДАН ОБЩЕРОССИЙСКИЙ КЛАСТЕР СЕЛЬХОЗМАШИНОСТРОЕНИЯ

*С такой инициативой выступил губернатор Ростовской области **Василий Голубев**. По мнению главы региона, создание кластера послужит толчком в современном развитии сельхозмашиностроения и позволит достойно конкурировать с мировыми производителями в условиях членства России в ВТО*



«В Ростове одно из градообразующих предприятий не только Ростовской области, но и РФ в целом, которое выпускает нашу российскую сельскохозяйственную технику, — это «Россельмаш», который выпускает комбайны и приспособления и различное навесное оборудование, а также другие машины и механизмы для сельскохозяйственного производства, — заявил председатель комитета Государственной думы РФ по аграрным вопросам **Николай Панков**. — Конечно, чем

больше будет таких предприятий или таких кластеров, тем они позитивнее скажутся на перевооружении сельскохозяйственной техники для наших российских сельхозпроизводителей».

Как пояснил глава Ростовской области Василий Голубев, «кластер предполагает наличие трех взаимодействующих модулей — научно-исследовательского, образовательного и производственного. Все эти направления у нас хорошо развиты».

Базовыми организациями для научно-исследовательского модуля могут выступить Азово-Черноморская агроинженерная академия и Северо-Кавказская государственная зональная машиноиспытательная станция в Зернограде. Основой образовательного модуля должны стать ДГТУ, ЮФУ, ДОНГАУ, профессиональный лицей №3. А высокотехнологичный производственный модуль обеспечат завод «Ростсельмаш» с дочерними обществами, предприятия «Сальсксельмаш», «Миллеровосельмаш», «Морозовсксельмаш», «Клевер», «Корммаш».

Сейчас власти Ростовской области расширяют поддержку производителей сельхозтехники и всех отечественных агропромышленников. В частности, практикуется субсидирование покупки отечественной, в первую очередь донской, агротехники. Этот опыт можно и нужно всячески приветствовать, поощрять, продвигать и перенимать, в том числе на федеральном уровне, считают специалисты.

[Напомним](#), что 11 марта в ОАО «Ростсельмаш» Председатель Правительства России **Дмитрий Медведев** провел совещание о мерах по увеличению производства современной сельскохозяйственной техники и улучшению технологической обеспеченности сельхозпроизводителей. Губернатор Ростовской области Василий Голубев рассказал об опыте региона. Программа субсидирования покупки отечественной, в первую очередь донской, агротехники уже давно успешно работает в области и крайне востребована, выгодна и производителям и покупателям. С 2010 по 2013 годы власти помогли хозяйствам приобрести 888 комбайнов, 86 тракторов и 1 284 единиц другой сельхозтехники. На возмещение 20 процентов затрат на покупку донской сельхозтехники областной бюджет направил 880 млн рублей. В 2014 году на эти цели из регионального бюджета будет направлено 140 млн рублей.

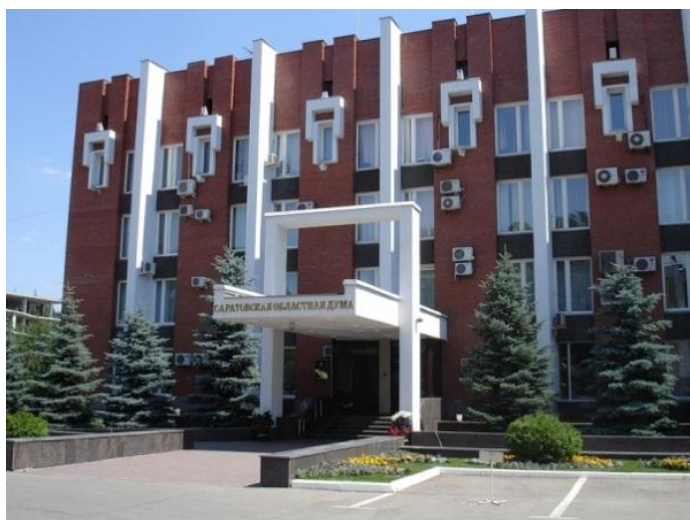
Источник: [«Крестьянские ведомости»](#)

---

## В САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕАЛИЗУЕТСЯ КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД

Губернатор Саратовской области **Валерий Радаев** внес в Саратовскую областную думу законопроект «О государственной поддержке кластеров в Саратовской области». Документ подразумевает, что объединенные в кластеры предприятия получают налоговые послабления и бюджетные субсидии, однако их размер пока не называется

Проект регионального закона «О государственной поддержке кластеров в Саратовской области» губернатор Валерий Радаев внес на рассмотрение законодательного собрания в начале текущей недели. Как следует из пояснительной записки к документу, цели государственной поддержки кластеров довольно пространные. Это обеспечение высоких темпов экономического роста в Саратовской области; диверсификация местной экономики за счет интенсификации кластерного развития и накопления в кластерах конкурентных преимуществ; коммерческое освоение научных знаний, изобретений, ноу-хау и наукоемких технологий и продвижения их на мировой рынок;



продвижение продукции участников кластеров Саратовской области на международные и межрегиональные рынки; сокращение сроков реализации инвестиционных проектов и повышения их социально-экономической эффективности и т. д. вплоть до увеличения заработной платы в регионе. При этом никакой конкретики в виде цифр в законопроекте не указано. Предполагается, что государственная поддержка будет оказана в форме предоставления налоговых льгот, предоставления отсрочки и рассрочки по уплате налогов, предоставления субсидий за счет средств областного бюджета,

предоставления госгарантий, бюджетных инвестиций и консультативной поддержки.

В соответствии с текстом законопроекта, кластер — это «совокупность производственных, финансовых, научно-исследовательских, образовательных и иных организаций и индивидуальных предпринимателей, заключивших договор, определяющий порядок осуществления совместной деятельности по реализации программы развития кластера». Участником последнего может стать организация или индивидуальный предприниматель, заключивший договор, определяющий порядок осуществления совместной деятельности по реализации программы развития кластера.

Руководитель недавно созданного саратовского научно-производственного кластера ТНПО «Электроника-Саратов», гендиректор НПО «Алмаз» **Николай Бушуев** затруднился оценить актуальность предложенного главой региона законопроекта, однако отметил, что, поскольку не существует федерального закона о кластерах, трактовать это понятие можно по-разному. «Думаю, что наш кластер может не попасть под действие нашего закона, потому что у нас объединение предприятий электронной промышленности под единым руководством, он самодостаточен и не требует дополнительной поддержки», — говорит господин Бушуев. Однако он не исключил, что ТНПО «Электроника-Саратов» может войти в один из кластеров, подразумеваемых главой региона.

С полным текстом материала можно ознакомиться на сайте газеты «Коммерсантъ – Средняя Волга».

Источник: [«Коммерсантъ – Средняя Волга»](#)

## ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ КЛАСТЕРА ДЕРЕВЯННОГО ДОМОСТРОЕНИЯ ВОШЕЛ В АКТИВНУЮ ФАЗУ

*В преддверии II Международной конференции деревянного домостроения завершена работа над стратегическими документами единственного в России международного кластера деревянного домостроения и деревообработки Вологодской области*



Первый шаг был сделан год назад в рамках выставки «Свой Дом». Вторым шагом стало подписание [соглашения](#) о намерениях по созданию соответствующего некоммерческого партнерства. Подписи под документом поставили руководители Корпорации развития Вологодской области, череповецкого фанерно-мебельного комбината и Ассоциации деревянного домостроения Вологодской области.

Третьим шагом формирования кластера стала Стратегия и Программа развития международного кластера деревянного домостроения и деревообработки Вологодской области на 2014 – 2020 гг. Документ уже подготовлен и направлен для защиты и утверждения в Министерстве экономического развития Российской Федерации. В случае утверждения Стратегия будет представлена в рамках [II Международной конференции «Развитие деревянного домостроения в России»](#), которая пройдет в Череповце 29 - 30 мая 2014 г.

По мнению специалистов Корпорации развития Вологодской области, инновационный сценарий развития отрасли деревянного домостроения и деревообработки предполагает не только увеличение реализации деревянных домов региональными предприятиями отрасли, но и увеличение объема экспорта, объема инвестиций в данную сферу.

Источник: [Корпорация развития Вологодской области](#)

## В ПОИСКАХ КЛАСТЕРНЫХ ЭФФЕКТОВ

*Новый рыбопромышленный кластер в Приморье обещает стать главным рыбным центром в стране с портовыми, холодильными мощностями и площадкой для аукционной торговли. Однако его эффективность для бизнеса пока остается под вопросом*



В настоящее время стоимость нового проекта оценивается в 39 млрд рублей, из которых на долю бизнеса планируется 25 млрд рублей инвестиций. Строительство запланировано в три очереди, в перспективе комплекс сможет обслуживать практически весь оборот рыбопродукции Дальнего Востока: переработка составит от 80 до 200 тыс. тонн, перевалка, логистика, хранение — от 320 до 800 тыс. тонн, торговля без перевалки на комплексе добавит еще 1 млн тонн. На обслуживание такого рыбного кластера потребуется 1,5–2 тыс. человек. По экспертным оценкам местной администрации, при

обсуждаемых сегодня льготах и преференциях, которые могут быть введены на данной территории, частные инвестиции окупятся через 12 лет.

Напомним, что в качестве консультантов, занимающихся разработкой нового кластера, была выбрана японская проектная организация Nomura Research Institute. Изначально к проекту привлекались и другие организации — из Китая и Южной Кореи, а также компания Ernst & Young, но в итоге решили остановиться на японских специалистах. «У японцев другой менталитет, они чувствуют рыбу сердцем и очень технологичны. Во-первых, нам не придется изобретать велосипед, и мы получим возможность пользоваться последними достижениями в области логистики, оперирования грузов и проч. Во-вторых, как только стало известно, что наш кластер консультирует японский проектный институт, мы почувствовали активность иностранных инвесторов», — говорит директор департамента рыбного хозяйства и водных биологических ресурсов Приморского края **Александр Передня**.

Впрочем, участники рынка к появлению нового рыбопромышленного кластера в Приморье относятся неоднозначно. Прежде всего, они критикуют финансовый размах будущего проекта: громадные государственные вложения в строительство порта, автомобильной и железной дорог могут не окупиться. Говорят, что в том же южнокорейском городе Пусан, где построен крупнейший в мире рыбопромышленный комплекс, местная мэрия вот уже шесть-восемь лет пытается продать его инвесторам, но безуспешно, предприятие существенно недозагружено. При не до конца проработанной идее с кластером во Владивостоке может произойти то же самое. Сомневаются игроки рынка и в выборе площадки для будущего кластера. Приглянувшаяся японцам бухта Суходол находится примерно в 100 км от Владивостока, рядом с неблагоприятным соседом — угольным терминалом. При этом в 30-километровой зоне от города существуют свободные площадки в промзоне, которые уже соединены с рыбными терминалами морских портов железнодорожными путями и удобными автомобильными трассами, построенными к недавно прошедшему саммиту АТЭС.

Непонятны предпринимателям и масштабы выбранной площадки. «Для производства 200 тысяч тонн рыбопродукции в Приморье почему-то требуется 200 гектаров, тогда как крупнейшие мировые рыбоперерабатывающие комплексы производят аналогичные объемы на гораздо меньших площадях, — комментирует исполнительный директор Ассоциации добытчиков минтая **Алексей Буглак**.

На претензии рыбаков у местных властей есть свои возражения. «Работающий сегодня во Владивостоке рыбный порт расположен в центре города, рядом с театрами и парками. А это неправильно. Мы должны вывести холодильники и переработку в промзону, которая находится в часовой доступности от аэропорта», — говорит Александр Передня.

Кроме того, в администрации края говорят, что старые предприятия должны находиться в конкурентных условиях, чтобы они не устанавливали спекулятивных цен. «Наша задача — чтобы и старые, и новые предприятия могли конкурировать на равных», — поясняет господин Передня.

С полным текстом материала можно ознакомиться на сайте журнала «Эксперт».

О ходе создания Приморского рыбоперерабатывающего кластера читайте в [новостях РКО](#).

Источник: [«Эксперт»](#)

## В БАШКИРИИ ФОРМИРУЕТСЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР

*Министерство регионального развития РФ провело анализ инвестиционного потенциала Республики Башкортостан для разработки инвестиционного паспорта региона в рамках деятельности Рабочей группы по повышению инвестиционной привлекательности субъектов федерации*



В настоящее время, на территории республики в стадии реализации находятся 14 инвестпроектов, в число крупнейших из которых входит инвестиционный проект завода Кроношпан по производству древесностружечных плит и ламинированных древесностружечных плит в Уфимском районе Башкирии. Объем инвестиций в данный проект запланирован в размере 6,1 млрд рублей, в ходе реализации инвестпроекта будут созданы 250 рабочих мест.

В республике проводится активная деятельность по формированию инвестиционных площадок и промышленных парков, среди которых: лесопромышленный кластер в Уфимском районе площадью 298 гектаров, ориентированный на полный цикл производственных процессов лесопереработки — заготовка древесины с последующей глубокой переработкой и рациональное использование спелой и перестойной древесины, и промышленный парк в городе Сибее, предназначенный для деревообрабатывающих предприятий.

Для поддержки предпринимательской деятельности и создания благоприятного инвестиционного климата в республике созданы институты развития: ОАО «Корпорация развития Республики Башкортостан», ОАО «Региональный фонд», и Государственное автономное учреждение Республики Башкортостан «Агентство по привлечению инвестиций».

По итогам 2013 года для рассмотрения Министерством регионального развития РФ были поданы 14 инвестиционных проектов от Республики Башкортостан. В настоящее время данные инвестпроекты проходят соответствующие процедуры для отбора и систематизации в рамках деятельности Рабочей группы по повышению инвестиционной привлекательности регионов России.

Источник: [Интерактивный лесопромышленный портал FORESTEC](#)

---

## В ВОЛОГДЕ ПРЕДСТАВИЛИ ПРОЕКТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКОГО КЛАСТЕРА

*На состоявшейся в Вологде межрегиональной выставке «Ворота Севера» был представлен проект Стратегии развития туристского кластера и подписаны документы о создании союза туристической индустрии Вологодской области*



Подписание документов стало частью программы проектного семинара о поддержке инициатив организаций среднего и малого предпринимательства по развитию [туристского кластера Вологодской области](#). Организатором семинара выступила Корпорация развития по заказу Центра Кластерного развития области. Одной из главных задач семинара стало представление проекта Стратегии развития туристского кластера Вологодской области. Итоговый вариант документа, разработанный ИСЭР РАН по

заказу регионального Центра Кластерного развития, направлен для защиты и утверждения в Министерство экономического развития РФ. Напомним, ранее положения Стратегии прошли публичные слушания и обсуждение, в том числе с участием интернет-сообщества. В рамках одного из обсуждений эксперт из Финляндии Вирве Оболгогиани поделилась опытом организации туристского кластера в Европе.

Документ подписали организации, заинтересованные в развитии туризма — турфирмы, гостиницы, предприятия питания, транспортные организации и т.п. Заместитель главы Вологды **Любовь Фомичева** отметила, что администрация города делает все возможное, чтобы обеспечить комфортные условия ведения бизнеса, и это объединение получит полную поддержку со стороны городских властей.

«Предполагается, что создаваемая организация будет не только отстаивать интересы ее участников, но и разрабатывать активные проекты развития туристических услуг в регионе, создавать благоприятный имидж города в глазах гостей, — отметила руководитель центра туристической информации «Резной Палисад» **Наталья Тихомирова**. — Многие представители турфирм, гостиничного и ресторанного бизнеса уже поддержали этот проект. Согласны с ним и учебные заведения, которые готовят профессиональные кадры для туризма».

Источник: [ИА REGNUM](#)

---

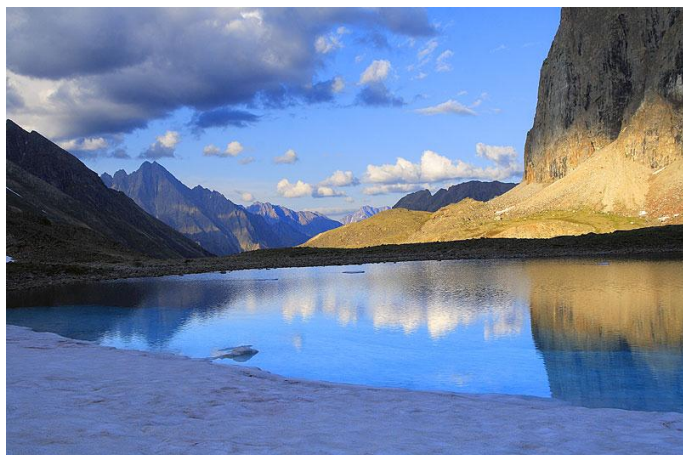
## В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ ОБРАЗУЮТ ДВА ТУРИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРА

*Забайкальский край подготовил и опубликовал концепцию развития туристической отрасли до 2020 года. Решено создать два кластера — центральный и южный, пояснил ИТАР-ТАСС сотрудник министерства международного сотрудничества, внешнеэкономических связей и туризма края **Алексей Дроботушенко***

Центральный кластер объединит Читу и прилегающие к ней районы. Эта территория перспективна для развития культурно-познавательного, экологического и активного видов туризма.

Сюда войдут православные храмы, буддийские монастыри и музеи Читы, а также расположенные в 70-100 км от нее Ивано-Арахлейские озера и гору Палласа, которая является водоразделом бассейнов трех крупных рек — Амура, Енисея и Лены. В окрестностях города также планируют





построить историко-этнографический комплекс «Чингисхан-Чита», рассказывающий о быте народов Забайкалья.

Южный кластер объединит восемь юго-восточных районов края. Эти приграничные территории известны святынями буддизма - здесь находятся монастыри и храмы, а также национальный парк «Алханай», который, как считают верующие, является воротами в мифическую Шамбалу.

Достопримечательностями кластера также должны стать старейший за Байкалом город Нерчинск, памятник природы «Пещеры Хээтэя», поражающий обилием разнообразных сталактитов и сталагмитов, профилактории и турбазы. В этом кластере власти края намерены развивать этнографическую деревню бурят - сейчас она включает лишь три юрты и несколько хозпостроек, и создать в приграничном с Китаем городе Забайкальск «Русскую деревню» с гостиницами, концертными залами, художественными галереями, музеем под открытым небом, ресторанами и кафе.

Власти видят в числе минусов туристического потенциала края слаборазвитую инфраструктуру, невысокое качество обслуживания во всех секторах туристической индустрии и недостаточное продвижение потенциала территорий, а среди плюсов - богатый природный потенциал и близость к развитым туристическим рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и Северо-Восточной Азии.

В 2013 году число иностранных туристов, посетивших Забайкальский край, увеличилось на 30% и достигло 8,5 тыс. человек, 97,7% из них - жители соседнего Китая (это максимальный показатель с 2008 года). Внутренний турпоток увеличился на 24% и составил 46,2 тыс. человек.

Источник: [ИТАР-ТАСС](#)

---

## ИНТЕРВЬЮ

### КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К ПЕРЕРАБОТКЕ ПНГ

Из интервью генерального директора ООО «БлюЛайн Проджект» **Дмитрия Липявко** журналу «Экономика и ТЭК России», о задачах реализации кластерного подхода в организации работы перерабатывающих производств



— **Как Вы видите конфигурацию газоперерабатывающего кластера в регионе (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра)? Как вписываются в него ваши проекты?**

— Здесь вообще надо сказать два слова о том, что такое газоперерабатывающий кластер. Если смотреть на классические кластеры, которые на сегодня сформированы в России, то они больше точечные, и комплексные решения в них направлены на выпуск конечной высокотехнологичной продукции. Для решения вопроса эффективного использования ПНГ необходимо создать территориальный кластер по сырьевому принципу. В классическом кластере эта работа включает в себя и соответствующую подготовку в вузах по специальным программам, и привлечение научных институтов, и промышленные объекты. К примеру, мы готовы на базе одного из наших заводов создать площадку для апробирования передовых технологий.

Сейчас мы ведем переговоры с одной из Сколковских компаний (это совместный проект России и Великобритании), они готовы разместить на будущей площадке, где будет проходить апробирование технологий, свое опытное производство. Мы подадим туда сырье, инфраструктурно нас поддержит округ, а задачей инвесторов будет построить только промышленную установку.

В кластер войдут несколько проектов, которые появятся на стыке освоения мелких и средних месторождений. Он будет опираться на уже существующие центры машиностроения — Екатеринбург, Тюмень. При этом не ставится целью в конце просто произвести, к примеру, полипропилен. Это должен быть востребованный на рынке продукт, который станет сырьем для другого нефтехимического кластера (например, Тобольского или Нижнекамского). Главная задача, которую должен решить кластер, — это использование всех ресурсов ПНГ с максимальной эффективностью.

— **В нефтегазовой отрасли бытует стереотип, что экологичность проекта обратно пропорциональна его рентабельности. Вам удастся разубедить коллег?**

— Бесплезно пытаться разубедить кого-то, если он в чем-то уверен. Надо действовать, опираясь на собственный опыт. В 2010 году мы получили очень интересный приз в номинации «Экологическая эффективность экономики». Нам удалось совместить несовместимое: экологию и

экономику. Базисный подход основан на следующем: все коммерческие компании, как известно, зарабатывают деньги, экологические вопросы – это вопросы государственные.

В первую очередь мы смотрели на каждый наш проект с экономической точки зрения. То есть экологичность явилась следствием экономической целесообразности.

**— Расскажите о контактах компании с Всемирным банком?**

— С Всемирным банком и Правительством Ханты-Мансийского автономного округа мы подписали соглашение о сотрудничестве в вопросе использования ПНГ в рамках Российско-Германского форума в апреле прошлого года. Всемирный банк готов инвестировать деньги в экологические проекты, но он работает только с государством или под государственные гарантии, а не с частными и не региональными компаниями. Практическая реализация данного соглашения представляет собой длительный процесс. Кластерный подход к переработке ПНГ — это один из первых плодов данного сотрудничества.

С полным текстом интервью можно ознакомиться на сайте журнала «Экономика и ТЭК России».

Источник: [«Экономика и ТЭК России»](#)

---

## **МАРИНА БЕЛЬСКИХ, МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЛЬЯНС ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА: РОССИИ БУДЕТ ОЧЕНЬ ПОЛЕЗЕН ОПЫТ КАНАДЫ В РАЗВИТИИ ЛЕСНЫХ КЛАСТЕРОВ**

*Формирование и развитие кластеров в России, в частности в отрасли лесной промышленности, происходит достаточно медленно и неуверенно, хотя такая экономическая модель положительно оценивается большинством экспертов. О преимуществах и недостатках кластеризации для мировой и отечественной экономики в эксклюзивном интервью Интерактивному лесопромышленному порталу FORESTEC рассказала генеральный директор Международного Альянса по развитию бизнеса (Канада) Марина Бельских*



**— Какие основные преимущества вступления в кластер Вы могли бы выделить?**

— Иными словами, каков чистый эффект, оказываемый кластеризацией на бизнес? Ни теория, ни практика не может дать однозначный ответ на результаты членства хозяйствующих субъектов в промышленных кластерах. Топ-менеджеров интересуют очевидные проявления увеличения прибыльности бизнеса от участия в кластере, соотношения сопутствующего эффекта и географической концентрации кластера, а также размера кластера и патентной активности. Каково влияние кластера на прибыльность и устойчивость бизнеса, научно-исследовательскую и патентную активность, а также увеличение инвестиционной привлекательности?

Необходимость постоянно снижать производственные расходы, иметь доступ к стратегической информации и оперировать в предпринимательской экосистеме породили беспрецедентную ситуацию «промышленную кластеризацию» или «партнерство в рамках конкуренции». Другого более мощного управленческого и маркетингового инструмента нет.

**– Есть ли негативные стороны (риски) у кластерного подхода для их участников или для рынка в целом?**

– Негативных сторон ни для участников кластера, ни для экономики не выделяют. Если только контроль утечки ценной и конфиденциальной информации (торговые секреты) и предотвращение ухода лучших сотрудников к конкурентам. Но это может случиться и вне участия в кластерной инициативе. Если инициатива была провальной, значит, она была неверно реализована.

**– Какие функции выполняют кластеры в экономическом развитии страны?**

– Промышленные кластеры выступают действенным инструментом современной социально-экономической политики регионов и позволяют:

- реализовать активную промышленную политику и придать стратегический импульс региональному и территориальному развитию, обеспечив сотрудничество, сочетающее региональные, межрегиональные и общероссийские интересы, устойчивое развитие области (региона);
- создать динамично развивающуюся, конкурентоспособную и сбалансированную экономику, обеспечивающую постоянную занятость населения преимущественно в секторах с высоким потенциалом роста и уровнем производительности труда;
- провести интегрированные процессы, объединяющие производство, науку и бизнес, а также координирующие государственные программы;
- формировать инновационную инфраструктуру, включающую: венчурные фонды, лизинговые компании, центры субконтрактации, патентную поддержку и т.д.;
- совершенствовать региональную законодательную базу (в том числе возможная разработка региональных законов о региональной промышленной политике, об интеграции науки, образования и бизнеса и т.п.);
- законодательно закрепить налоговые и иные льготы для предприятий с инновационной продукцией;
- поддержать монопрофильные города, депрессивные отрасли и предприятия в их диверсификации и перепрофилировании на инновационной основе.

Кроме того, кластеры призваны увеличить занятость населения, активизировать развитие соприкасающихся отраслей, продвинуть бренд региона и привлечь иностранные инвестиции, придать импульс развитию профильных общественных учреждений (образование, окружающая среда, продовольствие), заложить системность и социализацию муниципального управления, активизировать развитие предпринимательской экосистемы, улучшить взаимопонимание общественности и органов исполнительной власти, заложить основу для стратегического выхода приоритетных отраслей области на международный рынок.

**– Какие Вы можете назвать «национальные особенности» кластерной политики в России?**

– Отсутствие системного подхода, а также социальной направленности и экологической эффективности региональной политики, разрозненность государственных программ,

несформированная предпринимательская экосистема, неучастие исполнительной власти и муниципальных органов своими структурами в промышленных кластерах и индустриальных парках тормозит социально-экономическое развитие регионов.

Международный опыт свидетельствует о социальной ориентации разрабатываемых стратегий и системном использовании исполнительными и муниципальными органами альтернативных (социальных и промышленных) инструментов для стимулирования развития регионов.

С полным текстом интервью можно ознакомиться на интерактивном лесопромышленном портале FORESTEC.

*Источник:* [Интерактивный лесопромышленный портал FORESTEC](#)

---

# АНОНСЫ

## ТЕХНОПРОМ-2014

5-6 июня 2014 в Новосибирске состоится четвертый форум Технопром-2014 под названием «Эпоха технологических преобразований: время новых побед». Развитие этой темы на форуме «Технопром-2014» связано с поиском эффективного пути реализации имеющегося в России потенциала структурных и технологических преобразований. Участники форума ответят на ключевой вопрос: «как обрести лидерство в условиях глобальных перемен»



**Цель форума** — создание международной деловой площадки по вопросам обеспечения перехода на шестой технологический уклад через активное развитие науки, технологий и инжиниринга, прогрессивных моделей экономики, обеспечивающих технологическое лидерство.

Международный форум технологического развития «ТЕХНОПРОМ» занимает позицию общенациональной деловой площадки, на основе которой заинтересованные стороны принимают участие в формировании концептуального видения и выработке конкретных предложений и решений по достижению технологического лидерства российской экономики.

Деловая программа форума в 2014 году будет реализована в разрезе трех дискуссионных панелей:

- Технологические тренды;
- Технологическая среда: инфраструктура и институты;
- Эффективные коалиции в Hi-Tech.

Особое место в программе займет Саммит, посвященный проблемам и перспективам развития ГЛОНАСС по направлениям «Космические технологии» и «Геоинформационные и навигационные технологии».

VIII Сибирская венчурная ярмарка и ряд мероприятий-спутников Форума интегрированы в программу Форума.

### **Ожидаемые результаты форума:**

- Основные результаты и решения форума должны подтвердить, что Россия активно вступила во временную фазу прорывных технологий.
- Будут предложены эффективные решения по развитию единого навигационно-информационного пространства с использованием ГЛОНАСС, в том числе на территории пилотного региона.
- Будут представлены результаты интеграционных проектов по проектированию и изготовлению космических аппаратов комплекса глобальной навигационной спутниковой системы ГЛОНАСС, включая наземный комплекс управления.
- Получит развитие новая система научно-технологического мониторинга и прогноза развития технологий, в том числе с использованием инструментов бенчмаркинга.

- Будут подготовлены предложения по созданию системообразующих моделей формирования территорий опережающего инновационного развития на основе центров прорывных технологий и инжиниринговых центров.
- Для пилотных регионов России будут даны предложения по созданию и развитию парков и особых зон преобразующих технологий (двойного назначения).
- Будет подготовлен проект создания международного Центра кооперации науки, образования и бизнеса в интересах перехода экономики на шестой технологический уклад.

Источник: [Международный форум технологического развития «Технопром»](#)

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК – 2014»

Форум проводится ежегодно с 1997 года и является ведущим конгрессно-выставочным мероприятием Северо-Запада России, площадкой для презентации инновационных разработок в области промышленности. В числе мероприятий Форума — конгресс «Кластерное развитие экономики. Преимущества, стратегии и перспективы»



В 2013 году форум проводился совместно с VI Петербургским международным инновационным форумом. Совместное проведение проектов стало хорошей традицией, которая обусловлена взаимной потребностью двух отраслей – инновационной и промышленной. Одним из значительных разделов экспозиции стал **Кластерный квартал**, на территории которого разместились **12 кластеров** Северо-западного региона, представившие потенциал **130 компаний**, научных и образовательных учреждений.

В рамках форума было проведено **более 80 конгрессных мероприятий**, в том числе конгресс «Кластерное развитие экономики. Преимущества, стратегии и перспективы».

В 2014 году форум пройдет в выставочном комплексе «ЛЕНЭКСПО» с 1 по 3 октября.

В числе специализированных экспозиций — «Региональные инновационные кластеры».

### Специализированные выставки 2014:

- Региональные инновационные кластеры
- Станкостроение. Металлообработка
- Лазерное оборудование и технологии
- Робототехника
- Инструмент. Техоснастка
- Гидравлика и пневматика
- ИнноТех
- Промышленная и встраиваемая электроника
- Промышленная светотехника
- Клеи и герметики
- Polymers

- ExpoCoating
- NDT

**Контакты организаторов выставки**

**ООО «ЭФ-Интернэшнл»**

Россия, г. Санкт Петербург, 26 линия В.О., дом 15, корп.2, БЦ "Биржа"

(812) 240-40-40 доб. 158, 150, 105

<http://promexpo.expoforum.ru/>

[promexpo@expoforum.ru](mailto:promexpo@expoforum.ru)

**Место проведения:**

**Выставочный комплекс «ЛЕНЭКСПО»**

Россия, г. Санкт-Петербург, Большой проспект В. О., 103

**Режим работы:**

01-02 октября, 2014 - с 10:00 до 18:00

03 октября, 2014 - с 10:00 до 16:00

03 октября, 2014 - с 10:00 до 16:00

Источник: [Международный форум «РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК – 2014»](#)

---

**Контактная информация**

Российская кластерная обсерватория ИСИЭЗ НИУ ВШЭ

Адрес: 101000, Москва, Мясницкая ул., 20

Тел.: +7(495) 772-95-90\*12053

Факс: +7(495) 625-03-67

E-mail: [ruscluster@hse.ru](mailto:ruscluster@hse.ru), Web: <http://cluster.hse.ru>

**Уважаемые подписчики!**

Предлагаем вам присылать материалы и новости для включения в очередной выпуск дайджеста по адресу: [ruscluster@hse.ru](mailto:ruscluster@hse.ru)

Архивные выпуски Дайджеста доступны на [сайте РКО](#)