

УТВЕРЖДАЮ  
Статс-секретарь – заместитель  
Министра экономического развития  
Российской Федерации



О.В. Фомичев

2016 г.

## СТРАТЕГИЯ

### приоритетного проекта Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня»

#### 1. Обоснование проекта

Формирование и развитие инновационных кластеров является эффективным механизмом привлечения прямых инвестиций и активизации внешнеэкономической интеграции, в том числе в результате ускоренного наращивания инфраструктурного и кадрового потенциала, развития сети конкурентоспособных поставщиков и сервисных организаций, обеспечения учета потребностей бизнеса в рамках территориального и стратегического планирования.

Инновационные территориальные кластеры уже сейчас являются точками инновационного роста национального и международного масштаба. Уровень и темпы их развития за последние 3 года значительно опережают другие территории.

Кластерная модель в 2013-2015 гг. продемонстрировала свою эффективность и комплексность применения различных инструментов. Драйвером развития выступает сформированная региональная команда на базе специализированной организации кластера.

#### 2. Цель, участники, направления работы и целевые показатели проекта

##### 2.1. Цель проекта

Обеспечение опережающих темпов роста в регионах базирования инновационных территориальных кластерах на основе достижения ими мирового уровня инвестиционной привлекательности, эффективности поддержки предпринимательской деятельности и встраивания в глобальные цепочки добавленной стоимости.

##### 2.2. Участники проекта

Инновационные территориальные кластеры, организации - участники кластеров, федеральные органы исполнительной власти, институты развития, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления, крупнейшие компании с госучастием.

##### 2.3. Направления работы в рамках проекта

формирование и обучение команд, управляющих кластерным развитием в территориях;  
формирование отвечающим мировым стандартам системы управления кластеров, базирующейся на современном опыте и высочайшем качестве человеческих ресурсов.

облегчение доступа к уже существующим формам поддержки развития территорий, включая госпрограммы и институты развития: проектное финансирование в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 11 октября 2014 г. № 1044, предоставление госгарантий в рамках постановлений Правительства Российской Федерации от 14 декабря 2010 г. №№ 1016 и 1017, поддержка по линии Внешэкономбанка, ФРП, РОСНАНО, ФИОП, РВК, РФПИ, РЭЦ, ЭКСАР, РОСЭКСИМбанка, подготовке проектов в целях получения субсидий, предоставляемых

Минэкономразвития России, Минобрнауки России, Минпромторга России, грантов РФФИ и РНФ);

содействие взаимодействию с компаниями с госучастием, в том числе в рамках реализации ими программ инновационного развития, программ развития поставщиков;

поддержка развития венчурной экосистемы регионов;

поддержка выхода на внешние рынки, включая поддержку экспорта, привлечение инвестиций (торгпредства, РЭЦ, межправкомиссии, фонды БРИКС, ШОС, АТЭС, ЕЭК);

содействие в кооперации с международными партнерами;

информационная поддержка, в том числе в отечественных и зарубежных СМИ.

**Подробнее см. Приложение 1.**

#### **2.4. Целевые показатели проекта на четвертый квартал 2020 года**

рост выработки на одного работника не менее чем на 20 % по отношению к уровню 2016 года;

число высокопроизводительных рабочих мест, созданных заново или в результате модернизации имеющихся рабочих мест, в организациях-участниках кластеров – не менее 100 тысяч за 2016-2020 гг.

привлечение инвестиций за счет внебюджетных источников – в объеме не менее чем 300 млрд. рублей за 2016-2020 гг.;

объем работ и проектов в сфере научных исследований и разработок, выполняемых совместно двумя и более организациями-участниками либо одной или более организацией-участником совместно с иностранными организациями не менее 100 млрд. рублей за 2016-2020 гг.;

рост числа патентов на изобретения в организациях-участниках кластеров не менее чем в 3 раза по отношению к уровню 2016 года;

число технологических стартапов, получивших инвестиции, не менее 300 за период 2016-2020 гг.

удвоение объема совокупной выручки от продаж компаниями кластеров несырьевой продукции на экспорт по отношению к уровню 2016 года;

рост средней доли добавленной стоимости в выручке организаций-участников кластеров не менее чем на 20 % по отношению к уровню 2016 года.

### **3. Ключевые подходы к реализации проекта**

#### **3.1. Модели организации инновационных территориальных кластеров**

Инновационные кластеры характеризуются различными моделями территориальной организации и пропорциями соотношения научно-технической и производственной деятельности в структуре занятости.

Одна часть программ развития кластеров характеризуется ориентацией на использование потенциала расположенных на их территории научных и образовательных организаций мирового уровня. Это предполагает привлечение крупных российских и зарубежных компаний к разворачиванию высокотехнологического производства за счет имеющегося кадрового потенциала и исследовательской инфраструктуры кластеров, а также активное развитие «серийного» малого и среднего инновационного предпринимательства за счет коммерциализации разрабатываемых технологий.

Для других кластерных программ характерна ведущая роль среднего и крупного промышленного производства. При этом развитие кластера предполагается здесь за счет более интенсивного трансфера результатов научно-технических исследований в деятельность уже существующих промышленных компаний, а также создания новых малых и средних предприятий, встраиваемых в формируемые крупными компаниями цепочки добавленной стоимости.

Данные различия определяют целесообразность дифференциации критериев отбора кластеров данных типов и приоритетных направлений их поддержки (**подробно - Приложение 2**).

### 3.2. «Образ будущего» кластеров - участников проекта к 2020 году

Принципиальное достижение - создание в каждом из кластеров высокоэффективной системы управления развитием кластера в рамках управляющей компании и курирующих органов исполнительной власти региона:

система управления включает представителей всех организаций кластера, в том числе на уровне не ниже заместителя руководителя;

сложилась опытная и высококвалифицированная команда кластерных менеджеров (наличие: ярких достижений и историй успеха, прежде всего международного уровня; персональных наград и премий в области управления; степени MBA; международного сертификата качества управления в кластере (например, European secretariat for cluster analysis);

накоплен опыт, достигнуты значительные результаты и сформированы планы реализации крупных, в том числе кооперационных, проектов развития кластера в сфере науки, технологий и инноваций, включая большие объемы указанных проектов; опыт проведения крупных коммуникативных и выставочно-ярмарочных мероприятий;

высокий уровень активности управляющей компании, включая большое количество проведенных и планируемых мероприятий по основным направлениям деятельности, большое количество упоминаний кластера в прессе и др.;

востребованность управляющей компании участниками кластера (доля бюджета УК, приходящаяся на членские взносы, а также дополнительные сервисы, оплачиваемые участниками кластера, число представителей участников кластера, принимавших участие в мероприятиях УК);

сформирован и активно продвигается бренд кластера (бренд приобрел широкую известность в России и за рубежом; существенно улучшились позиции территории и кластера в ведущих международных рейтингах; многие кластерные проекты получили награды в ведущих зарубежных конкурсах и премиях; существенно усилилась роль кластера в ведущих профильных международных организациях);

ежегодно на территории базирования кластера проводятся крупные международные конференции и выставки по тематике развития науки, технологий и инноваций, а также развития отраслей и секторов экономики, в которых работает инновационный кластер. При этом число участников каждого из мероприятий - не менее 1000 человек в год;

сформирована полноценная линейка выставочно-ярмарочных, коммуникативных и образовательных мероприятий, обеспечивающих полноценное развитие международного сотрудничества, продвижение бренда кластера, повышение квалификации управленческой команды кластера и сотрудников организаций-участников.

### 3.3. Первоочередные этапы реализации проекта

Работа над проектом в ближайший год будет проводиться в 2 этапа (**подробно - Приложение 3**):

1. Этап 1 (июнь – декабрь 2016 года). Создание Совета проекта, включая представителей федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, компаний с госучастием, разработка Стратегии проекта, разработка проекта пакета документов по проведению конкурсного отбора заявок на включение в перечень инновационных кластеров - участников проекта, отбор организации-оператора проекта (проектный офис), проведение конкурсного отбора заявок на включение в перечень инновационных кластеров - участников проекта, формирование высокоэффективных команд управления кластерами.

2. Этап 2 (январь - июнь 2017 года). Проведение обучения команд управления кластерами, разработка «дорожной карты» развития для каждого из кластеров – участников проекта, обеспечение приоритизации поддержки приоритетных проектов развития кластеров в рамках государственных программ Российской Федерации, инвестиционных программ ключевых компаний с государственным участием и деятельности институтов развития, оптимизация системы управления развитием каждого из кластеров – участников проекта, запуск для каждого из

кластеров системы мероприятий по усилению кадрового потенциала, содействию привлечению иностранных инвестиций, содействию расширению высокотехнологичного экспорта.

#### **4. Требования к кластерам - участникам проекта и критерии их отбора**

##### **4.1. Общие требования к кластерам - участникам проекта**

К участию в проекте допускаются инновационные кластеры, которые в составе заявки представили документы, подтверждающие соответствие следующим условиям:

наличие заявки субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен инновационный кластер, на включение инновационного кластера в перечень;

наличие уполномоченного органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации для осуществления взаимодействия с Министерством экономического развития Российской Федерации по вопросам участия инновационного кластера в реализации приоритетного проекта Минэкономразвития России (далее - уполномоченный орган);

принадлежность инновационного кластера к одному из следующих типов: ведущий научно-образовательный центр мирового уровня, кластер средних и крупных компаний – инновационных лидеров;

наличие сведений о достигнутых результатах развития инновационного кластера за период 2013-2015 годов;

наличие в составе участников кластера не менее 40 организаций, включая научные и образовательные организации, производственные предприятия, в том числе осуществляющие экспорт продукции (услуг);

наличие специализированной организации - отдельного юридического лица со штатной численностью не менее 5 человек, в режиме полной занятости осуществляющих полномочия по развитию инновационного кластера;

проведение на регулярной основе (не реже 1 раза в 2 года) крупной международной конференции и (или) выставки по тематике развития науки, технологий и инноваций, развития профильных секторов экономики с числом участников не менее 300 человек каждой;

наличие утвержденных стратегии развития инновационного кластера и приоритетного проекта субъекта Российской Федерации по доведению инновационного кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности;

наличие основных проектов развития инновационного кластера, обеспечивающих доведение инновационного кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности;

наличие в законе субъекта Российской Федерации о бюджете субъекта Российской Федерации на очередной финансовый год и плановый период расходных обязательств и бюджетных ассигнований на финансирование в очередном финансовом году и плановый период реализации приоритетного проекта субъекта Российской Федерации по доведению инновационного кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности;

наличие обязательств организаций-участников инновационного кластера по софинансированию реализации приоритетного проекта региона;

наличие обязательства субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен инновационный кластер, по достижению целевых значений показателей развития инновационного кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности.

##### **4.2. Критерии отбора кластеров - участников проекта**

С учетом различных моделей территориальной организации и пропорций соотношения научно-технической и производственной деятельности в структуре занятости целесообразно дифференцировать критерии отбора кластеров выделенных выше типов в рамках следующих единых блоков критериев:

1. Технологическое лидерство - развитие центров компетенции исследований и разработок

мирового уровня по приоритетным направлениям деятельности кластера.

2. Уровень эффективности коммерциализации технологий.
3. Поддержка экспорта, быстрорастущих высокотехнологичных компаний МСП и газелей.
4. Содействие модернизации и масштабированию деятельности якорных предприятий.
5. Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня.
6. Настройка системы образования под потребности развития кластеров.
7. Эффективность системы управления кластером.

В ходе рассмотрения по каждому из данных блоков целесообразно оценивать:

- текущий уровень развития кластера;
- динамика планируемых значений целевых показателей его развития;
- проработанность и реалистичность мероприятий развития кластера с точки зрения достижения целевых показателей.

**(Подробнее см. Приложение 4)**



Приложение № 1  
к Стратегии приоритетного проекта  
Минэкономразвития России «Развитие  
инновационных кластеров – лидеров  
инвестиционной привлекательности  
мирового уровня»

**Механизмы поддержки развития кластеров - участников проекта**

№	Механизм	Примеры	Поддержка
1.	Особый налоговый режим	ОЭЗ, ТОСЭР, в перспективе – территория «Сколково» и Технологическая долина	Поддержка в подготовке заявок
2.	Согласованная Правительством Российской Федерации программа развития (инвестиции в рамках госпрограмм и инвестиционных программ государственных компаний)	Концепции ИноТомск и Иннокам	Поддержка в инициировании и подготовке
3.	Льготное кредитование и заемное финансирование	Внешэкономбанк, Росэксимбанк, ФРП, Фонд развития МСП, АИЖК, в перспективе – Постановление Правительства Российской Федерации от 11 октября 2014 г. № 1044 «Об утверждении Программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования»	Поддержка в инициировании и подготовке
4.	Субсидирование процентных ставок	Программы Минпромторга России	«Консьерж-сервис», с привлечением ФРП, как «одного окна»

5.	Гарантирование займов	Фонд развития МСП, ЭКСАР, постановление Правительства Российской Федерации от 14 декабря 2010 г. № 1016 «Об утверждении Правил отбора инвестиционных проектов и принципалов для предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов», постановление Правительства Российской Федерации от 14 декабря 2010 г. № 1017 «О порядке предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами, отобранными в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, на осуществление инвестиционных проектов»	«Консьерж-сервис»
6.	Прямые инвестиции	РФПИ, ОАО «Роснано», ФИОП (наноцентры), Программа НТИ	«Консьерж-сервис»
7.	Развитие венчурной экосистемы регионов	ОАО «РВК» (инвестирование и консультационная поддержка)	Содействие включению в программы РВК
8.	Субсидии компаниям	ФЦП «Исследования и разработки», постановление Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные	Содействие распространению лучших практик подготовки и реализации проектов

		проекты по созданию высокотехнологичного производства». Программа промышленных кластеров Минпромторга России	
9.	Субсидии университетам и образовательным организациям	Программа НТИ, Программа 5 в 100, программа опорных университетов. Механизм формирования контрольных цифр приема университетов. Поддержка детских технопарков	Содействие распространению лучших практик подготовки и реализации проектов
10.	Субсидии субъектам Российской Федерации и софинансирование региональных программ	Программа инновационных кластеров, программа развития МСП, РФФИ (софинансирование расходов регионов на поисковые исследования), ФЦПРО Минобрнауки (модернизация системы дополнительного образования). Возврат средств, через налоговые поступления по инвестициям регионов в промышленные парки и технопарки	Содействие распространению лучших практик подготовки и реализации проектов
11.	Инвестиции компаний с государственным участием	В рамках реализации ПИР	Формированию эффективных коммуникаций
12.	Поддержка ВЭД	Торговые представительства, РЭЦ, межправительственные комиссии, Фонды БРИКС, ШОС, АТЭС, ЕЭК	«Консьерж-сервис»
13.	Образовательные программы для органов управления кластерами	Формирование и обучение команд, управляющих кластерным развитием в территориях	Организация образовательных программ высокого уровня
14.	Информационная поддержка	Содействие освещению деятельности кластеров в отечественных и зарубежных СМИ	«Консьерж-сервис»



Приложение № 2  
к Стратегии приоритетного проекта  
Минэкономразвития России «Развитие  
инновационных кластеров – лидеров  
инвестиционной привлекательности  
мирового уровня»

**Модели организации инновационных территориальных кластеров,  
основные задачи их развития и приоритеты государственной поддержки**

**1. Ведущие научные и образовательные центры**

В России, как и за рубежом, зачастую, в качестве инициаторов и ключевых «драйверов» развития кластеров выступают ведущие научные и образовательные центры.

Ориентацией на потенциал расположенных на их территории научных и образовательных организаций мирового уровня отличаются такие кластеры, как Новые материалы, лазерные и радиационные технологии (г. Троицк), Биотехнологический инновационный территориальный кластер Пущино, кластер «Физтех XXI» (г. Долгопрудный, г. Химки), Саровский инновационный кластер, Ядерно-инновационный кластер г. Димитровграда Ульяновской области, Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области, Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области.

Ключевыми задачами развития таких кластеров являются формирование «потока проектов» - высокотехнологичных «стартапов» выпускников; развитие молодежного инновационного предпринимательства; выход на мировой уровень конкурентоспособности в сфере образования и науки, в том числе посредством развития кооперации с ведущими зарубежными вузами и научными центрами; увеличение доли прорывных исследований и разработок мирового уровня; развитие кооперации с промышленностью. Такие кластеры нуждаются в мерах, направленных на формирование устойчивых локальных экосистем и «настройку» кооперации с реальным сектором.

Это предполагает привлечение крупных российских и зарубежных компаний к разворачиванию высокотехнологичного производства на базе имеющегося кадрового потенциала и исследовательской инфраструктуры кластеров, а также активное развитие «серийного» инновационного предпринимательства за счет коммерциализации разрабатываемых технологий.

В целом, поддержка таких кластеров должна быть ориентирована на реализацию потенциала и конкурентных преимуществ России в образовании и науке, формируя на их базе «полюса конкурентоспособности» по подготовке кадров, формированию и развитию новых научных направлений, запуску первых этапов новейших высокотехнологичных производств. В связи с этим, показатели успешности развития этих кластеров должны отличаться от показателей кластеров, ядром которых являются промышленные компании.

## **2. Кластеры средних и крупных высокотехнологичных компаний - инновационных лидеров**

К инновационным кластерам, развивающимся в рамках территорий размещения крупного высокотехнологичного бизнеса, можно отнести следующие: Судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской области, Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии, инновационный территориальный кластер ракетного двигателестроения «Технополис «Новый Звездный», Нефтехимический территориальный кластер (Республика Башкортостан), Энергоэффективная светотехника и интеллектуальные системы управления освещением (Республика Мордовия), Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан, инновационный территориальный аэрокосмический кластер Самарской области, консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер «Ульяновск-Авиа», титановый кластер Свердловской области, Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области, кластер инновационных технологий ЗАТО г. Железногорск, Инновационный территориальный кластер авиастроения и судостроения Хабаровского края.

Типичными барьерами развития таких кластеров являются имеющиеся ограничения в сфере инновационной, производственной, транспортной и энергетической инфраструктуры, ориентация на традиционные рынки с невысокими темпами роста, зависимость от госзаказа, постепенное технологическое отставание в сочетании с закрытой моделью инновационной деятельности.

Развитию этих кластеров призваны способствовать формирование «инновационного пояса» из малых и средних компаний, вузов и научных организаций вокруг крупных предприятий, внедрение передовых методов организации производства, развитие аутсорсинга, системы поставщиков. В целом целесообразно совершенствовать сложившиеся технологические цепочки, осуществляя поддержку «оптимизационного» характера.

Приложение № 3  
к Стратегии приоритетного проекта  
Минэкономразвития России «Развитие  
инновационных кластеров – лидеров  
инвестиционной привлекательности  
мирового уровня»

**Укрупненный перечень контрольных событий приоритетного проекта  
Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров - лидеров  
инвестиционной привлекательности мирового уровня»**

№ п/п	Наименование задачи / контрольного события	Дата решения задачи / наступления контрольного события
1	2	3
1	Формирование предложений по основным параметрам проекта с учетом предложений заинтересованных участников проекта	До 13.06.2016
1.1	Разработан и направлен запрос заинтересованным участникам проекта для получения предложений по основным параметрам проекта	01.06.2016
1.2	Получены предложения заинтересованных участников проекта по основным параметрам проекта (идеи развития регионов, возможные требования к проекту и ключевым показателям эффективности, необходимые формы поддержки, обязательства регионов)	06.06.2016
1.3	Проведены обсуждение, анализ и систематизация предложений заинтересованных участников проекта по основным параметрам проекта	08.06.2016
1.4	Подготовлены сводные предложения по основным параметрам проекта на основе предложений заинтересованных участников проекта (формы администрирования, мероприятия, виды поддержки, форматы взаимодействия и отбора)	14.06.2016
2	Создание Совета проекта, включая представителей федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, компаний с государственным участием	До 24.06.2016
2.1	Подготовлены предложения по составу Совета проекта	03.06.2016
2.2	Согласованы директором проекта предложения по составу Совета проекта	14.06.2016
2.3	Направлены приглашения на вступление в состав Совета проекта согласованным кандидатам	21.06.2016
2.4	Получены письменные подтверждения готовности войти в состав Совета проекта от согласованных кандидатов	24.06.2016
3	Разработка Стратегии проекта	До 08.07.2016

3.1	Выявлена лучшая практика развития зарубежных кластеров и территорий до мирового уровня инвестиционной привлекательности	15.06.2016
3.2	Проведено обсуждение предварительного варианта основных направлений Стратегии проекта и предложений по пакету документов по проведению конкурсного отбора с участием представителей инновационных кластеров на форуме «Технопром» в г. Новосибирске	10.06.2016
3.3	Проведено обсуждение предварительного варианта Стратегии проекта и пакета документов по проведению конкурсного отбора на совещании с участием ведущих российских экспертов	17.06.2016
3.4	Проанализированы итоги реализации программ развития кластеров за 2013-2015 годы, основные результаты, барьеры, приоритеты и планы их развития	20.06.2016
3.5	Проанализирована лучшая практика развития зарубежных кластеров и территорий до мирового уровня инвестиционной привлекательности, в том числе для дальнейшей адаптации лучших практик управления	24.06.2016
3.6	Проанализирована лучшая практика стратегического планирования и управления развитием инновационных территориальных кластеров	24.06.2016
3.7	Доработаны по итогам обсуждений с учетом поступивших предложений Стратегия проекта и пакет документов по проведению конкурсного отбора	29.06.2016
3.8	Направлены на рассмотрение членам Совета проекта доработанные Стратегия проекта и пакет документов по проведению конкурсного отбора	30.06.2016
3.9	Разработана Стратегия проекта, включая цели и задачи, приоритетные направления работы, ключевые показатели эффективности и основные мероприятия развития с учетом особенностей научно-образовательных кластеров и компаний высокотехнологичного бизнеса	07.07.2016
3.10	Утверждены на заседании Совета проекта Стратегия проекта и пакет документов по проведению конкурсного отбора заявок на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	08.07.2016
4	Разработка проекта пакета документов по проведению конкурсного отбора заявок на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	До 07.07.2016
4.1	Разработан порядок конкурсного отбора, включая условия участия и требования к кластерам – претендентам, критерии отбора кластеров, требования к заявкам на участие в отборе	29.06.2016
4.2	Подготовлены методические рекомендации по разработке «дорожной карты» развития кластера	07.07.2016
5	Отбор организации-оператора проекта (проектный офис)	До 15.09.2016
5.1	Подготовлены предложения по содержанию технического задания на деятельность организации-оператора проекта	11.07.2016
5.2	Принято участие в конкурентных переговорах ОАО «Российская венчурная компания» с победителем конкурса по отбору организации-оператора проекта и заключении договора с ним	15.09.2016
6	Проведение конкурсного отбора заявок на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	До 15.11.2016
6.1	Объявлен конкурсный отбор заявок на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	18.07.2016

6.2	Проведено установочное совещание с профильными заместителями губернаторов, руководителями региональных министерств, специализированных организаций кластеров, институтов развития в целях разъяснения условий участия в конкурсном отборе	15.07.2016
6.3	Проведен семинар по проектному управлению в целях разъяснения вопросов разработки и реализации приоритетного проекта региона по доведению кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности	01.08.2016
6.4	Проведена видеоконференция отдельно по запросу каждого из заинтересованных кластеров по вопросам подготовки заявки на участие в отборе (при необходимости)	01.08.2016
6.5	Направлены материалы для проведения в каждом из заинтересованных кластеров совещания под председательством руководителя субъекта Российской Федерации с участием руководителей всех ключевых организаций – участников кластера в целях определения основных параметров проекта	15.08.2016
6.6	Получены предварительные заявки от регионов	25.08.2016
6.7	Отобраны ведущие российские эксперты для проведения оценки заявок пилотных инновационных территориальных кластеров на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	01.09.2016
6.8	Проведена очная предварительная защита проектов заявок каждого из кластеров – претендентов на участие в проекте на совещании в Минэкономразвития России с участием отобранных экспертов	08.09.2016
6.9	Направлены рекомендации в каждый из кластеров по доработке проекта заявки по итогам очной предварительной защиты	12.09.2016
6.10	Собраны утвержденные на региональном уровне Стратегия развития кластера и приоритетный проект региона по доведению кластера до мирового уровня с учетом первоочередных мероприятий	26.09.2016
6.11	Сформирован Совет приоритетного проекта региона руководителем субъекта Российской Федерации, утверждены положение и состав Совета приоритетного проекта региона	26.09.2016
6.12	Предоставлены обязательства субъекта Российской Федерации и организаций по софинансированию реализации приоритетного проекта региона по доведению кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности (гарантийные письма)	26.09.2016
6.13	Приняты заявки кластеров на включение в перечень инновационных кластеров – участников проекта	26.09.2016
6.14	Проведена оценка поступивших заявок с участием ведущих экспертов	10.10.2016
6.15	Подготовлены по итогам экспертной оценки заявок и направлены членам Совета проекта рекомендации по утверждению перечня кластеров – участников проекта	14.10.2016
6.16	Утвержден перечень инновационных кластеров – участников проекта на заседании Совета проекта	25.10.2016
6.17	Подготовлены проекты соглашений о поддержке развития кластеров между Минэкономразвития России и высшим органом исполнительной власти региона расположения кластера	01.11.2016
6.18	Подписаны соглашения о поддержке развития каждого из кластеров, включенных в перечень, между Минэкономразвития России и высшим органом исполнительной власти региона расположения	15.11.2016

	кластера	
7	Оказание методологической и информационной поддержки кластерам, не попавшим в утвержденный перечень	До 30.12.2020
7.1	Оказана методологическая и информационная поддержка кластерам, не попавшим в утвержденный перечень	30.12.2020
8	Уточнение перечня кластеров – участников проекта	До 01.05.2020
8.1	Уточнен перечень кластеров – участников проекта	01.05.2017 (далее – ежегодно)
9	Определение мер поддержки кластеров институтами развития	До 15.12.2016
9.1	Определены меры поддержки кластеров институтами развития	15.12.2016
10	Формирование высокоэффективных команд управления кластерами	До 20.01.2017
10.1	Разработаны «профили компетенций» команд управления кластерами	01.11.2016
10.2	Разработаны рекомендации для составления методики аттестации команд управления кластерами	01.11.2016
10.3	Разработана методика конкурсного отбора ключевых сотрудников специализированных организаций кластеров	01.11.2016
10.4	Проведена оценка потенциала сформированных команд управления кластерами, в том числе на предмет соответствия разработанным «профилям компетенций»	16.12.2016
10.5	Сформированы рекомендации по развитию команд управления кластерами по итогам оценки их потенциала	20.01.2017
11	Проведение обучения команд управления кластерами	До 02.05.2017
11.1	Разработаны программы обучения команд управления кластерами по программам повышения квалификации в сфере экономики инноваций, управления кластерами, привлечения инвестиций	01.02.2017
11.2	Разработаны рекомендации по программам стажировок (ознакомительных визитов) команд управления кластерами в 2 ведущих зарубежных кластерах схожей технологической специализации	01.02.2017
11.3	Разработаны рекомендации по тренингам командообразования и групповой проектной работы для команд управления кластерами и руководителей организаций – участников кластеров	01.02.2017
11.4	Определены организации – партнеры по проведению обучения, стажировок и тренингов команд управления кластерами	01.03.2017
11.5	Проведено обучение команд управления кластерами по разработанным программам повышения квалификации	01.05.2017
11.6	Сформирован перечень стажировок (ознакомительные визиты) команд управления кластерами в 2 ведущих зарубежных кластерах схожей технологической специализации	02.05.2017
11.7	Проведены тренинги командообразования и групповой проектной работы для команд управления кластерами и руководителей организаций – участников кластеров	02.05.2017
12	Разработка «дорожной карты» развития для каждого из кластеров – участников проекта	До 31.03.2020

12.1	Оказано содействие в привлечении консультантов для сопровождения реализации приоритетных проектов развития каждого из кластеров	10.02.2017
12.2	Определены по каждому из кластеров ведущие зарубежные кластеры и территории – стратегические партнеры для проведения совместных мероприятий, формирования совместных проектов	15.02.2017
12.3	Детально проанализированы практики стратегического планирования зарубежных территорий – лидеров по специализации кластеров – участников проекта	17.02.2017
12.4	Определены для кластеров – участников проекта ответственные исполнители в федеральных органах исполнительной власти и институтах развития	15.12.2016
12.5	Проведена консультация кластеров и субъектов Российской Федерации (расположения кластеров) по вопросам территориального планирования	29.12.2017
12.6	Проанализированы результаты развития отобранных кластеров. Подготовлены материалы по их актуализации	20.03.2017 (далее – ежегодно)
12.7	Рассмотрены и актуализированы на Совете проекта «дорожные карты» развития кластеров	31.03.2017 (далее – ежегодно)
13	Обеспечение приоритизации поддержки основных проектов развития кластеров в рамках государственных программ Российской Федерации, инвестиционных программ ключевых компаний с государственным участием и деятельности институтов развития	До 21.05.2017
13.1	Проведено совещание с участием заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации, руководства Фонда развития промышленности, курируемых компаний с государственным участием (ГК «Ростех», ПАО «ОАК», ПАО «ОСК») в целях определения механизмов поддержки приоритетных технологических проектов развития каждого из кластеров	21.03.2017
13.2	Проведено с участием заместителя Министра образования и науки Российской Федерации в целях определения механизмов поддержки приоритетных проектов развития каждого из кластеров в курируемой сфере деятельности	21.03.2017
13.3	Проведено совещание с участием заместителя Руководителя ФАНО в целях определения механизмов поддержки приоритетных научных проектов развития каждого из кластеров	21.03.2017
13.4	Проведено совещание с участием заместителя Министра транспорта Российской Федерации, руководства курируемых компаний с государственным участием (ОАО «РЖД», ГК «Росавтодор») в целях определения механизмов поддержки приоритетных проектов развития транспортной инфраструктуры каждого из кластеров	21.03.2017
13.5	Проведено совещание с участием заместителя Министра энергетики Российской Федерации с участием руководства курируемых компаний с государственным участием (ПАО «Россети», ОАО «Газпром») в целях определения механизмов поддержки приоритетных энергетических проектов развития каждого из кластеров	21.03.2017
13.6	Проведены совещания с участием заместителя Министра экономического развития Российской Федерации, руководителей институтов развития (Фонд содействия инновациям, ФИОП, Внешэкономбанк, ОАО «РВК», АО «Корпорация «МСП», РФПИ,	21.05.2017

	РЭЦ) в целях определения механизмов поддержки приоритетных инновационных проектов развития каждого из кластеров	
14	Оптимизация системы управления развитием каждого из кластеров – участников проекта	До 15.05.2017
14.1	Подготовлены и рассмотрены предложения по поддержке развития кластеров в рамках приоритетных проектов, курируемых Минэкономразвития России (Д01, Д05, Д12, Д13, Д27, Д28), в том числе при необходимости внесены изменения в нормативные правовые акты (Д02, Д04)	05.04.2017
14.2	Рассмотрен на Совете проекта анализ эффективности системы управления кластерами – участниками проекта	14.04.2017
14.3	Подготовлены и рассмотрены на заседании Совета проекта рекомендации по оптимизации системы управления развитием кластеров в целях реализации «дорожных карт» развития кластеров	15.05.2017
15	Осуществление запуска мероприятий по доведению ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластеров до мирового уровня конкурентоспособности	До 01.06.2017
15.1	Осуществлен запуск мероприятий по доведению ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластеров до мирового уровня конкурентоспособности	01.06.2017
16	Проведение стратегической сессии с участием представителей всех кластеров – участников проекта, а также региональных органов исполнительной власти в целях обмена опытом участия в проекте, выявления лучших практик, формирования совместных кластерных проектов	До 31.05.2020
16.1	Проведена стратегическая сессия с участием представителей всех кластеров – участников проекта, а также региональных органов исполнительной власти в целях обмена опытом участия в проекте, выявления лучших практик, формирования совместных кластерных проектов	31.05.2017 (далее – ежегодно)
17	Запуск для каждого из кластеров системы мероприятий по усилению кадрового потенциала	До 01.12.2017
17.1	Сформирован кадровый резерв для замещения ключевых позиций в командах управления кластерами в каждом из регионов расположения кластеров	01.03.2017
17.2	Подготовлены предложения по контрольным цифрам приема в профильные высшие учебные заведения, расположенные на территориях базирования кластеров	02.05.2017
17.3	Сформирована «линейка» образовательных мероприятий, включая проведение «дней кластера», крупной ежегодной конференции в сфере образования	03.07.2017
17.4	Оказано содействие по программе вовлечения детей и молодежи в научно-техническое и инновационное творчество	01.12.2017
18	Содействие привлечению иностранных инвестиций	До 03.12.2018
18.1	Проведена серия презентаций каждого из кластеров – участников проекта для ведущих международных финансовых, инвестиционных и бизнес-организаций, международных организаций технологического профиля, мировых рейтинговых агентств, членов Консультативного совета по иностранным инвестициям	03.12.2018
18.2	Реализован комплекс мер по повышению позиций территорий и кластеров в ведущих рейтингах условий ведения бизнеса и	03.12.2018



	инвестиционной привлекательности, развитию бренда кластера мирового уровня	
18.3	Реализован комплекс мер по продвижению кластерных проектов в ведущих зарубежных конкурсах и премиях	03.12.2018
18.4	Оказано содействие в обеспечении представительства кластеров в ведущих профильных международных организациях	03.12.2018
19	Содействие расширению высокотехнологичного экспорта	До 04.12.2020
19.1	Оказано содействие в формировании по каждому из кластеров плана участия заинтересованных организаций кластера в ведущих мировых выставках и конференциях, включая коллективные стенды кластеров – участников проекта на наиболее значимых из них	03.12.2018
19.2	Оказано содействие в проведении на территории базирования каждого из кластеров крупной международной конференции (выставка) мирового уровня, обеспечивающей полноценное развитие международного сотрудничества, продвижение бренда и продукции кластера	04.12.2017 (далее – ежегодно)
20	Оценка промежуточных результатов проекта	До 30.01.2020
20.1	Уточнены показатели реализации стратегии проекта и произведена ее корректировка	30.01.2017 (далее – ежегодно)
21	Проведение заседания Совета проекта	До 16.12.2020
21.1	Проведено заседание Совета проекта	15.12.2017 (далее – ежегодно)
22	Реализация намеченных мероприятий в рамках принятых «дорожных карт» развития кластеров	До 25.12.2020
22.1	Реализованы намеченные мероприятия в рамках принятых «дорожных карт» развития кластеров	25.12.2017 (далее – ежегодно)
23	Оценка результатов проекта	До 01.12.2020
23.1	Проведена оценка результатов проекта	01.12.2020

Приложение № 4

к Стратегии приоритетного проекта  
Минэкономразвития России «Развитие  
инновационных кластеров – лидеров  
инвестиционной привлекательности  
мирового уровня»

**Приоритеты реализации региональных программ формирования кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня**

№	Направление	Акторы	Задача кластера	Показатели
1.	Технологическое лидерство - развитие центров компетенции исследований и разработок мирового уровня по приоритетным направлениям деятельности кластера	Университеты программы 5 в 100, НИУ, федеральные университеты, опорные университеты, ГНЦ, институты РАН, корпоративные исследовательские центры	Развитие кооперации с бизнесом, в т.ч. через финансирование (программа МИГ Пермского края) и налоговые льготы Формирование внутри университетов профильных научных центров и лабораторий по технологическим направлениям кластера (программа 5 в 100, опорные университеты, гранты РФФИ) Привлечение финансирования со стороны субъекта Российской Федерации (программа РФФИ)	Объемы заказных НИОКР в университетах и научных центрах Показатели Scopus, индекс Хирша, рейтинги университетов Число лабораторий и научных центров по тематике специализации кластера, отвечающих мировому уровню исследований Участие в программе софинансирования поисковых исследований РФФИ и софинансирования из региональных бюджетов прикладных исследований
2.	Мировой уровень эффективности коммерциализации технологий	Формирование системы коммерциализации внутри и вне университетов и научных центров	Формирование эффективного бизнес-акселератора, охватывающего все основные университеты и научные центры Формирование в университетах и научных центрах эффективной системы трансфера технологий Переход на мировые стандарты	Количество вновь созданных и проинвестированных стартапов Объем доходов от продажи патентов и лицензий организациями кластера Количество патентов, зарегистрированных

			<p>деятельности и показатели эффективности инновационной инфраструктуры (технопарки, ОЭЗ и др), обеспечивающих предоставление необходимого набора сервисов.</p> <p>Формирование инфраструктуры региональных, университетских и корпоративных венчурных фондов</p>	<p>участниками кластера за рубежом</p> <p>Количество инновационной инфраструктуры, отвечающих мировым стандартам и вошедшим в международные рейтинги</p> <p>Количество созданных региональных, университетских, корпоративных венчурных фондов на территории кластера</p>
3.	Поддержка экспорта, быстрорастущих высокотехнологичных компаний МСП и газелей	Газели, высокотехнологичные компании - экспортеры	<p>Фокусировка программ поддержки экспорта, поддержки МСП на высокотехнологичных компаниях</p>	<p>Динамика экспорта МСП, и негосударственных компаний несырьевого сектора (млн. долл.)</p>
4.	Содействие модернизации и масштабированию деятельности якорных предприятий	<p>Машиностроительные предприятия.</p> <p>Предприятия химии и нефтехимии</p>	<p>Развитие системы поставщиков, в т.ч. через поддержку сертификации продукции МСП</p> <p>Переход к использованию современных производственных технологий, в т.ч. за счет развития профильных инжиниринговых центров</p> <p>Развитие транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры</p>	<p>Показатели перехода крупных компаний на использование новых производственных технологий</p> <p>Динамика закупок крупных компаний кластера у МСП (млн рублей)</p> <p>Показатели деятельности инжиниринговых центров в части контрактов с промышленными предприятиями кластера в целях развития производственных технологий</p>
5.	Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня	<p>Органы исполнительной власти</p> <p>Региональные институты развития</p> <p>Объекты промышленной</p>	<p>Улучшение инвестиционного климата</p> <p>Формирование и обеспечение перехода на мировые стандарты объектов промышленной</p>	<p>Место в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов АСИ</p> <p>Число промышленных</p>

	инфраструктуры	инфраструктуры - промышленных парков, ОЭЗ, агентства привлечения инвестиций	парков, ОЭЗ, агентств привлечения инвестиций, отвечающих мировым стандартам и вошедших в международные рейтинги
6.	Настройка системы образования под потребности развития кластеров	Общее образование СПО Дополнительное образование детей Вузовское образование Дополнительное образование взрослых	Поддержка спец. классов, образований, worldskills Развитие кружков и секций, кружков, научных лагерей, ЦМИТов, детских технопарков, Формирование кафедр, специальностей и расширение КЦП под потребности кластера
7.	Система управления кластером	Вовлечение первых лиц компаний и институтов развития федерального уровня, отраслевых министерств Обеспечение качества сервисов, предоставляемых специализированной организацией Качество менеджмента специализации Формирование бренда кластера	Сертификация кластеров по международным стандартам Доля менеджеров специализаций, соответствующих установленным стандартам Показатели «узнаваемости» кластера в целевых аудиториях
			Увеличение количества мест под специальности кластера Показатели участия в программе worldskills Место образовательных организаций кластера в общероссийских рейтингах