

УТВЕРЖДАЮ
Статс-секретарь – заместитель
Министра экономического развития
Российской Федерации



В. Фомичев

2016 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

по разработке стратегии развития инновационного кластера – участника приоритетного проекта Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров - лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня»

1. Общие положения

1. Настоящие методические рекомендации разработаны в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 27 июня 2016 г. № 400 «О приоритетном проекте Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» (пункт 4.2 приложения 3 приказа).

2. Методические рекомендации подготовлены в целях разработки субъектами Российской Федерации стратегии развития инновационного кластера - участника приоритетного проекта Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров - лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» (далее - Стратегия, кластер, приоритетный проект Минэкономразвития России), и содержат положения в части ее структуры и содержания, организации и порядка разработки.

3. Стратегия разрабатывается и реализуется согласованно в рамках деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен кластер, специализированной организации, осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития кластера, а также организаций - участников кластера.

4. Разработку Стратегии рекомендуется осуществлять с учетом следующих принципов:

системный подход к развитию кластера, что предусматривает сбалансированный комплекс работ, проектов и мероприятий по всем направлениям его развития;

фокус на достижении мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности кластера, расширении экспорта высокотехнологичной и инновационной продукции и услуг;

концентрация на ограниченном числе крупных проектов и инициатив, характеризующихся непосредственными взаимосвязями результатов их реализации и ожидаемых эффектов;

учет особенностей развития кластера;

максимальное вовлечение организаций - участников кластера в разработку и реализацию Стратегии, выработку и реализацию приоритетов развития объектов инфраструктуры, развитие системы управления кластером;

эффективное распределение полномочий и ответственности между организациями - участниками кластера в рамках реализации Стратегии, четкое закрепление обязательств организаций - участников кластера;

последовательность политики субъекта Российской Федерации по поддержке развития кластера.

5. Разработку Стратегии рекомендуется осуществлять с учетом следующих задач реализации приоритетного проекта Минэкономразвития России:

обеспечение опережающих темпов экономического роста регионов базирования отобранных кластеров;

формирование отвечающей мировым стандартам системы управления развитием кластеров;

обеспечение участников проекта доступом к существующим формам поддержки развития территорий, включая поддержку по линии государственных программ Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, государственных институтов развития;

содействие в формировании региональных программ, обеспечивающих привлечение инвестиций, развитие инноваций и рост экономики региона базирования;

содействие взаимодействию участников кластеров с компаниями с государственным участием, в том числе в рамках реализации ими программ развития поставщиков;

содействие в технологическом развитии (доступ к лучшим практикам внедрения и трансфера технологий, установление связей с международными технологическими лидерами);

поддержка экспорта инновационной продукции, привлечение инвестиций организациями-участниками кластера;

содействие кооперации с международными партнерами;

информационная поддержка, в том числе в российских и зарубежных СМИ.

2. Структура и содержание Стратегии

6. В Стратегии рекомендуется представить следующие разделы:

Раздел 1. Основные положения Стратегии.

Раздел 2. Результаты развития кластера в период 2013-2016 годов.

Раздел 3. Описание кластера, его текущее положение и роль в экономике.

Раздел 4. Позиционирование кластера на международном уровне.

Раздел 5. Видение будущего и целевые ориентиры развития кластера.

Раздел 6. Приоритетные направления развития кластера.

Раздел 7. Механизмы реализации Стратегии.

7. Раздел 1 «**Основные положения Стратегии**» может содержать краткое описание текущего уровня развития кластера, оценку сильных и слабых сторон кластера, возможностей и угроз для его развития, перспектив развития кластера, основных мероприятий по реализации приоритетов и целевых ориентиров развития кластера, ключевых показателей (индикаторов) эффективности реализации Стратегии развития кластера (целевых показателей).

К Стратегии прилагается ее резюме, рекомендации по структуре и содержанию которого представлены в приложении 1.

8. Раздел 2 «**Результаты развития кластера в период 2013-2016 годов**» может содержать краткое описание достигнутых результатов развития инновационного кластера за период 2013-2016 годов, краткое описание опыта и достижений команды управления развитием инновационного кластера за период 2013-2016 годов, в том числе по следующим направлениям:

- научно-технологическое развитие по ключевым направлениям деятельности;
- развитие технологического предпринимательства, механизмов коммерциализации технологий и инновационной инфраструктуры;
- развитие экспорта и международного сотрудничества, механизмов поддержки высокотехнологичных компаний - лидеров;
- развитие «якорных» предприятий;
- развитие механизмов привлечения инвестиций;
- развитие системы подготовки кадров с учетом потребностей кластера;
- развитие системы управления кластером.

К Стратегии прилагается пояснительная записка, содержащая сведения о достигнутых результатах развития кластера за период 2013-2016 годов, рекомендации по структуре и содержанию которой представлены в приложении 2.

9. Раздел 3 «**Описание кластера, его текущее положение и роль в экономике**» может содержать краткое описание имеющегося научно-технологического и образовательного потенциала кластера, имеющегося производственного потенциала кластера, текущего уровня качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры, текущего уровня организационного развития кластера.

К Стратегии прилагается пояснительная записка, содержащая подробное описание кластера, его текущего положения и роли в экономике, рекомендации по структуре и содержанию которой представлены в приложении 3.

10. Раздел 4 «**Позиционирование кластера на международном уровне**» может содержать:

10.1. Краткое описание ведущих зарубежных кластеров, осуществляющих деятельность по схожим с кластером направлениям технологической специализации и

характеризующихся существенной долей видов экономической деятельности, основных для кластера, в структуре производства.

10.2. Краткую характеристику лучшей практики развития и управления зарубежных кластеров, сходных по отраслевым и технологическим направлениям.

10.3. Краткое сопоставление кластера с зарубежными кластерами по ключевым показателям экономического и инновационного развития, инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности продукции, а также практик управления, в том числе по следующим направлениям:

уровень научно-технологического развития по ключевым направлениям деятельности;

уровень развития технологического предпринимательства, развитие механизмов коммерциализации технологий и инновационной инфраструктуры;

развитие экспорта и международного сотрудничества, механизмов поддержки высокотехнологичных компаний - лидеров;

направления развития «якорных» предприятий;

развитие механизмов привлечения инвестиций;

развитие системы подготовки кадров с учетом потребностей кластера;

уровень развития системы управления кластером.

10.4. Определение ведущих зарубежных кластеров для проведения совместных мероприятий, формирования совместных проектов.

К Стратегии прилагается пояснительная записка, содержащая подробное описание позиционирования кластера на международном уровне, рекомендации по структуре и содержанию которой представлены в приложении 4.

11. Раздел 5 «**Видение будущего и целевые ориентиры развития кластера**» может содержать:

11.1. Краткое описание основных результатов прогноза развития рынков продукции кластера, прогноза развития технологий, относящихся к кластеру, прогноза потребностей предприятий и организаций кластера в научных и инженерно-технических кадрах на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу.

К Стратегии прилагается пояснительная записка, содержащая подробное описание результатов прогноза развития рынков продукции кластера, прогноза развития технологий, относящихся к кластеру, прогноза потребностей предприятий и организаций кластера в научных и инженерно-технических кадрах на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу, рекомендации по структуре и содержанию которой представлены в приложении 5.

11.2. Описание «Образа будущего» кластера к 2020 году в контексте основных тенденций развития рынков и технологий в сфере деятельности кластера, развития зарубежных кластеров, в рамках которого рекомендуется:

охарактеризовать целевую модель экономического и инновационного развития кластера к 2020 году (модель территориальной организации, структура занятости, ключевые направления научно-технологического развития кластера, соотношение

малого, среднего и крупного бизнеса в структуре производства, место кластера в международных научно-производственных цепочках, основные рынки сбыта продукции и услуг, приоритеты инвестирования и др.)

выделить основные факторы экономического роста организаций - участников кластера и территории его расположения, его международной инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности продукции и услуг, прежде всего в сопоставлении с зарубежными кластерами со схожей технологической специализацией (высокое качество образования, передовой уровень развития науки, уникальные виды продукции и услуг, высококвалифицированные кадры, высокое качество жизни, развитая инфраструктура, комфортные условия ведения бизнеса и благоприятный деловой климат и др.);

определить ориентировочные значения показателей социально-экономического и инновационного развития, характеризующие желаемый «образ будущего» кластера к 2020 году.

Примеры показателей, характеризующих возможный «образ будущего» кластера к 2020 году, приведены в приложении 6.

11.3. Целевые ориентиры развития кластера к 2020 году.

Стратегия должна обеспечивать достижение к 2020 году максимальных значений следующих показателей:

рост выработки на одного работника организаций-участников инновационного кластера;

рост числа высокопроизводительных рабочих мест, созданных заново или в результате модернизации имеющихся рабочих мест, в организациях-участниках инновационного кластера;

объем инвестиций из средств внебюджетных источников, привлеченных в развитие инновационного кластера за период 2016-2020 гг.;

объем работ и проектов в сфере научных исследований и разработок, выполненных совместно двумя и более организациями-участниками инновационного кластера либо одной или более организацией-участником совместно с иностранными организациями, за период 2016-2020 гг.;

рост числа международных патентов на изобретения в организациях-участниках инновационного кластера;

увеличение числа технологических стартапов, получивших инвестиции;

увеличение совокупной выручки от продаж компаниями инновационного кластера несырьевой продукции на экспорт.

11.4. При формировании целевых ориентиров развития кластера к 2020 году также могут быть использованы следующие показатели:

1) по направлению «Обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера»:

численность работников вузов и научных организаций, выполнявших исследования и разработки, в том числе в возрасте до 39 лет, чел.;

число публикаций вузов и научных организаций, индексируемых в международных информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus, ед.;

совокупная цитируемость публикаций вузов и научных организаций, индексируемых в международных информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus, ед.;

объем НИОКР вузов и научных организаций по заказу бизнеса, входящих в состав кластера, млн руб. в год;

количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, в том числе имеющих государственную регистрацию и (или) правовую охрану в Российской Федерации, имеющих правовую охрану за пределами Российской Федерации;

число научных подразделений в вузах и научных организациях, включая научно-исследовательские институты, другие научно-исследовательские подразделения (центры, отделы, лаборатории, секторы), конструкторские, проектно-конструкторские, технологические подразделения, подразделения научно-технической информации, работающих по направлениям технологической специализации кластера, отвечающих мировому уровню исследований, ед.;

позиции (места) вузов в ведущих рейтингах образовательных организаций, включая международные, российские и отраслевые рейтинги;

участие в программе софинансирования поисковых исследований РФФИ, объемы софинансирования из региональных бюджетов прикладных исследований, млн. рублей;

2) по направлению «Достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры»:

число вновь созданных и проинвестированных старт-апов, ед.;

число малых инновационных предприятий, созданных с участием вузов и научных организаций, шт.;

совокупная среднесписочная численность работников малых инновационных предприятий, созданных с участием вузов и научных организаций, чел.;

совокупный доход малых инновационных предприятий, созданных с участием вузов и научных организаций, в т.ч. совокупный доход вновь созданных и проинвестированных старт-апов, млн. руб.;

количество результатов интеллектуальной деятельности, использованных организациями - участниками кластера, в том числе: подтвержденных актами использования (внедрения), переданных по лицензионному договору (соглашению), переданных по договору об отчуждении, в том числе внесенных в качестве залога, внесенных в качестве вклада в уставной капитал, шт.;

объем доходов от продажи и использования результатов интеллектуальной деятельности организаций - участников кластера, млн руб.;

число инновационных подразделений в вузах и научных организациях, включая опытно-экспериментальные производства, патентно-лицензионные подразделения, бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры, инжиниринговые центры, центры сертификации и испытаний, центры прототипирования, центры трансфера технологий, центры коллективного пользования научным оборудованием, центры инновационного консалтинга, работающих по направлениям технологической специализации кластера и отвечающих мировым стандартам и (или) вошедших в профильные международные рейтинги, ед.;

доход инновационной и промышленной инфраструктуры, млрд руб.;

количество компаний, воспользовавшихся услугами объектов инновационной и промышленной инфраструктуры, ед.;

количество созданных региональных, университетских, корпоративных венчурных фондов на территории кластера, ед.;

капитализация созданных региональных, университетских, корпоративных венчурных фондов на территории кластера, млн. руб.;

количество сделок, заключенных с участием региональных, университетских, корпоративных венчурных фондов на территории кластера, ед.;

3) по направлению «Ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний»:

- в целом по кластеру:

число высокотехнологичных малых предприятий - участников кластера, ед.;

число высокотехнологичных средних предприятий - участников кластера, ед.;

выручка компаний МСП - участников кластера в год, млрд руб.;

выручка от экспорта компаний МСП - участников кластера в год, млрд руб.;

количество компаний МСП - участников кластера, получивших из бюджета субъекта Российской Федерации поддержку в целях расширения присутствия на внешних рынках, ед. в год;

совокупленная добавленная стоимость предприятий – участников кластера, млрд руб. в год;

инвестиции в развитие бизнеса предприятий - участников кластера, млрд руб. в год;

расходы на НИОКР компаний кластера в год, млрд руб.;

число новых (модернизированных) высокопроизводительных рабочих мест, ед.;

- в среднем по компаниям:

выработка на работника, млн руб. в год;

ROA, %;

4) по направлению «Содействие модернизации деятельности «якорных» предприятий кластера»:

объем затрат на внедрение новых производственных технологий, включая; аддитивные технологии, технологии моделирования и управления сложными системами, робототехнику, технологии энергетики и энергосбережения, информационные и телекоммуникационные технологии, новые материалы, в том числе композиционные, технологии фотоники и другие, млн руб.;

объем затрат на внедрение новых технологий управления производством, в том числе по следующим направлениям: системная информатизация и автоматизация производственных и бизнес-процессов; развитие системы управления знаниями; внедрение систем менеджмента качества; повышение операционной эффективности, распространение принципов бережливого производства; внедрение системы управления жизненным циклом изделий (объектов) на основе современных цифровых технологий, млн руб.;

объем закупок услуг объектов инновационной инфраструктуры, млн руб. в год;

объем закупок инновационных товаров (работ, услуг), НИОКР у МСП, млрд руб.;

5) по направлению «Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня»:

место субъекта Российской Федерации в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов АСИ;

число промышленных парков, ОЭЗ промышленно-производственного и портового типа, отвечающих мировым стандартам и (или) вошедших в международные рейтинги, ед.;

совокупная площадь земельных участков, отведенных под создание объектов производственного назначения, гектар;

объем инвестиций, привлеченных стартапами, в т.ч. малыми инновационными предприятиями, созданными с участием вузов и научных организаций, млрд руб.;

объем инвестиций, привлеченных МСП – участниками кластера млн руб.; 6) по направлению «Развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества»:

объем подготовки вузами - участниками кластера кадров для организаций кластера, чел. в год;

число школьников и студентов, вовлеченных в молодежное инновационное творчество, чел. в год;

количество детей, проходящих обучение в специализированных классах и организациях дополнительного образования, связанных с технологическими и отраслевыми приоритетами развития кластера;

количество внедренных дополнительных общеобразовательных программ, ориентированных на решение реальных технологических задач для проектной деятельности детей;

количество устойчивых инженерных школьных команд («кружков»), регулярно реализующих инженерные проекты;

количество проведенных инженерных хакатонов, региональных этапов инженерных соревнований (в том числе Олимпиада НТИ), ключевых соревнований и конкурсных мероприятий технической и естественно-научной направленности;

количество обучающихся всех уровней образования, принимающих участие во всероссийских и международных технологических конкурсах;

количество молодых сотрудников организаций-участников кластеров и/или студентов, проходящих практику в этих организациях, принимающих участие в Global Management Challenge;

количество предварительных трудовых контрактов и/или соглашений, заключенных с участниками программы Глобальное образование;

количество организаций - участников кластера, принимающих участие в программе WorldSkills;

количество организаций, направленных на развитие технологического творчества детей, в т.ч. ЦМИТ, детских технологических центров, на количество детей школьного возраста, ед./чел.;

7) по направлению «Улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры»:

совокупный объем инвестиций в развитие инфраструктуры территории базирования кластера, млрд руб.;

обеспечение жильем (не ветхое/аварийное), % от среднероссийского уровня;

обеспечение студентов общежитиями, % от среднероссийского уровня;

доля жителей территории базирования кластера, имеющих среднеспециальное / высшее образование, % от всех жителей территории базирования кластера;

доля исследователей в числе занятых среди жителей территории базирования кластера, %;

доля рабочих мест с уровнем оплаты труда на 50 и более процентов выше среднероссийского уровня, %;

8) по направлению «Развитие системы управления кластера»:

наличие сертификации кластера по международным стандартам;

показатели, характеризующие репутацию и «узнаваемость» кластера в целевой аудитории.

12. Раздел 6 «**Приоритетные направления развития кластера**» может содержать следующие подразделы:

Обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера.

Достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

Ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

Содействие модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня.

Развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

Улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры.

Развитие системы управления кластером.

13. Подраздел **«Обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера»** может содержать следующие блоки:

13.1. Задачи развития кластера в области развития науки и технологий, предусматривающие достижение (укрепление) передовых позиций (мирового уровня) в сфере исследований и разработок.

При определении указанных задач рекомендуется следующие важные ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в сфере науки и технологий:

создание (развитие) центров компетенций и превосходства по ключевым предметным областям деятельности кластера на основе ведущих в данной области научных и научно-образовательных организаций;

развитие научной инфраструктуры общего пользования, расположенной на территории базирования кластера, по направлениям исследований и разработок, востребованным бизнесом кластера;

выстраивание механизмов стимулирования активного участия вузов и научных организаций в деятельности кластера, в том числе посредством разработки и реализации масштабных программ партнерства с бизнесом в сфере прикладной науки и образования;

развитие кооперации организаций - участников кластера в сфере исследований и разработок на доконкурентной стадии, развитие международной научно-технической кооперации, в том числе по привлечению на территорию Российской Федерации корпоративных центров исследований и разработок транснациональных компаний;

ускоренный переход ведущих вузов и научных организаций на современные модели управления и организации деятельности («предпринимательский университет», использование инструментов проектного управления и мотивации, повышение приоритетности задачи коммерциализации технологий и другие);

создание системы углубленного информирования вузов и научных организаций о перспективных потребностях производственных предприятий, прежде всего средних

и крупных. В частности, должны формироваться центры технологических компетенций на стыке новых технологий, разрабатываемых вузами и научными организациями, и ярко выраженных потребностей бизнеса. Примером такой успешной практики является партнерство Уральского федерального университета и предприятий кластера Титановая долина Свердловской области;

формирование системы разработки и реализации совместных программ, консорциумов, формирующих стратегические партнерства между предприятиями, вузами и научными организациями по реализации исследований и разработок.

В качестве лучшей практики организации такой работы может быть рекомендована реализуемая в Пермском крае программа поддержки международных исследовательских групп (МИГ), предполагающая софинансирование из регионального бюджета прикладных исследований, осуществляемых по заказу предприятий региона сотрудниками пермских университетов, с привлечением зарубежных исследователей, а также практику софинансирования субъектами Российской Федерации поисковых исследований совместно с Российским фондом фундаментальных исследований.

13.2. Описание приоритетных направлений исследований и разработок, в том числе реализацию которых целесообразно осуществлять в рамках кооперации участников кластера.

13.3. Ключевые работы и проекты в сфере исследований и разработок, которые предполагается реализовать участниками кластера, в том числе совместно друг с другом в целях повышения технологического уровня и эффективности производства, повышения качества продукции кластера.

13.4. Описание основных мероприятий поддержки осуществления работ и проектов в сфере исследований и разработок, решения задач развития кластера в области развития науки и технологий.

13.5. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера.

14. Подраздел «**Достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры**» может содержать следующие блоки:

14.1. Задачи развития кластера в области увеличения масштабов коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

При определении указанных задач рекомендуется следующие важные ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

- в части вузов и научных организаций:

формирование в вузе (научной организации) системы структурных подразделений, обеспечивающих поддержку и сопровождение инновационных

проектов на всех стадиях развития через соответствующие сервисы, включая административно-организационную поддержку соответствующих направлений, с привлечением соответствующих профильных административных, научных и образовательных структурных подразделений;

обеспечение роста компетенций обучающихся и сотрудников вуза (сотрудников научной организации) в области инновационно-предпринимательской и проектной деятельности, в том числе посредством образовательных и тренинговых мероприятий (например, школа технологических брокеров, акселерационные программы, деловые игры, рабочие семинары и встречи с ведущими экспертами в области инновационного и высокотехнологичного бизнеса);

создание в ведущих вузах и научных организациях эффективной системы распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также системы трансфера технологий сторонним организациям;

достижение вузом (научной организацией) эффективных масштабов партнерства в сфере развития инноваций и предпринимательства с российскими институтами развития (включая АНО «АСИ», ФИОП, ОАО «РВК»), Фонд «Сколково», ФРП, Фонд содействия инновациям, АО «Корпорация МСП» и другие) и ведущими российскими и зарубежными корпорациями;

формирование «потока» стартапов обучающихся, выпускников, представителей профессорско-преподавательского состава вуза (работников научной организации), обеспечение роста числа высокопроизводительных рабочих мест на таких предприятиях, объема инвестиций в их развитие и доходов по результатам их деятельности;

продвижение инновационных разработок, расширению партнерской сети, повышение узнаваемости вуза (научной организации), в том числе посредством регулярных презентаций на инновационных площадках мирового уровня;

реализация акселерационных программ вуза (научной организации), нацеленных на формирование технологических компаний на базе разработок научных коллективов с привлечением индустриальных партнеров и инвесторов;

внедрение системы проектного менеджмента вуза (научной организации) с акцентом на международную проектную деятельность и развитие взаимодействия с индустрией;

формирование портфеля проектных инициатив, нацеленных на создание в вузе (научной организации) новых «точек роста» на период до 2020 года и дальнейшую перспективу;

интенсификация сервисной поддержки внутренних проектных команд и межорганизационных коллективов по реализации инновационных проектов. Создание офиса проектного управления.

В целом должна быть обеспечена последовательная перестройка работы вузов и научных организаций, нацеленная на увеличение их вклада в инновационное развитие через создание и коммерциализацию интеллектуальной собственности, создание

новых технологических отраслей, компаний, рынков и инфраструктур (в том числе через включение в реализацию Национальной технологической инициативы).

- в части развития инновационной инфраструктуры:

переход на мировые стандарты деятельности и показатели эффективности объектов инновационной инфраструктуры (технопарки, инжиниринговые центры, ОЭЗ и др.), обеспечивающих предоставление необходимого набора сервисов, вхождение их в ведущие мировые рейтинги;

создание (в т.ч. на базе ведущих вузов и научных организаций в целях использования их потенциала) современной и эффективной инновационной инфраструктуры, включая технопарки, бизнес-инкубаторы, бизнес-акселераторы, инжиниринговые центры, центры прототипирования, центры испытаний и сертификации инновационной продукции, опытно-промышленные установки и другие объекты;

поддержка «серийного» инновационного предпринимательства и технологического брокерства, в целях формирования «потока» инновационных проектов, роста числа созданных и проинвестированных стартапов;

международная сертификация (аккредитация) объектов инновационной инфраструктуры (например в рамках стандартов EU-BIC);

увеличение масштабов деятельности ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластера, включая расширение количества компаний - потребителей технологических услуг объектов, а также рост числа потребителей услуг и партнеров объектов из различных российских и зарубежных регионов.

улучшение качества услуг ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластера, расширение номенклатуры предоставляемых услуг, формирующих конкурентоспособность и позиционирование объектов на международном уровне в сопоставлении с ведущими зарубежными объектами инновационной инфраструктуры;

дооснащение ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластера в целях достижения их максимальной эффективности и востребованности на российском, и международных рынках;

развитие системы управления объектами инновационной инфраструктуры кластера в целях достижения мирового уровня квалификации и конкурентоспособности, включая команды управления отдельными объектами;

продвижение ключевых объектов инновационной инфраструктуры кластера в ведущих международных рейтингах объектов инновационной инфраструктуры (например, международный рейтинг бизнес-инкубаторов UBI Global и другие), нацеленные на достижение лидирующих позиций в указанных рейтингах;

обеспечение запуска и развития сервисов по «упаковке» проектов участников кластера, в форматах, необходимых для их рассмотрения потенциальными инвесторами и партнерами, включая содействие в подготовке бизнес-планов, а также в поиске партнеров и формировании консорциумов; формирование инфраструктуры региональных, университетских и корпоративных венчурных фондов;

стимулирование привлечения частных инвестиций для развития объектов инновационной инфраструктуры, включая при необходимости предоставление субсидий, налоговых льгот, а также поддержку строительства сопряженных объектов транспортной, инженерной и энергетической инфраструктуры, в т.ч. в рамках проектов ГЧП.

В целом на базе объектов инновационной инфраструктуры должна быть сформирована «высоконасыщенная» система технологических, организационных, консультационных, маркетинговых и финансовых сервисов для развития инновационного предпринимательства и коммерциализации результатов исследований и разработок и имеющихся технологических заделов.

14.2. Описание основных мероприятий по решению задач развития кластера в области увеличения масштабов коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

14.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

15. Подраздел «Ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний» может содержать следующие блоки:

15.1. Задачи развития кластера в области расширения экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

При определении указанных задач рекомендуется следующие важные ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

создание в субъекте Российской Федерации эффективной системы поддержки экспорта, включая всю необходимую инфраструктуру, в том числе с учетом соответствующего опыта Чувашской Республики, включающей полный цикл от поиска среди участника организаций - потенциальных экспортеров и перспективных ниш на зарубежных рынках до «упаковки» экспортно ориентированных проектов и содействия привлечению финансовой поддержки их реализации;

создание и регулярная актуализация реестра продукции компаний - участников кластера регионального и федерального значения;

расширение участия заинтересованных организаций кластера в ведущих мировых выставках и конференциях, в том числе в формате коллективных стендов кластера на наиболее значимых из них;

проведение на территории базирования кластера крупной международной конференции (выставки) мирового уровня, обеспечивающей полноценное развитие международного сотрудничества, продвижение бренда и продукции кластера;

активизация международного сотрудничества в сфере исследований и разработок, в том числе: обеспечение участия научных организаций и компаний

кластера в международных научно-технических программах многостороннего сотрудничества, включая рамочные программы ЕС, а также международные технологические платформы, сетевые формы сотрудничества в рамках ЕАЭС и БРИКС;

обеспечение членства организаций кластера в международных научных организациях, сетях и исследовательских проектах, создание в кластере отделений международных ассоциаций в отрасли экономики, международных и региональных организаций по стандартизации; инициирование проектов научного и технологического развития по направлениям развития кластера с широким международным участием, в том числе в форме консорциумов;

привлечение международных корпораций для участия в развитии совместных научно-исследовательских проектов, а также стимулирование создания на территории кластера международных научно-технических центров и корпоративных центров исследований и разработок; мероприятия по содействию международной мобильности научных и инженерно-технических кадров (стажировки, обмен и другие формы);

развитие производственной кооперации с зарубежными партнерами, в том числе в части: создания совместных производств; организации поставок материалов и комплектующих изделий; аутсорсинга в сфере производства; поиска потенциальных поставщиков и партнеров; создания организационных условий для привлечения к процессу развития инфраструктуры в кластере специализированных международных компаний, способных привнести соответствующие компетенции и обеспечить интеграцию создаваемых элементов инфраструктуры в международную систему производства знаний и технологий;

обеспечение использования и распространения современных образовательных методик с обязательным приглашением специалистов высокого уровня из-за рубежа, представляющих ведущие компании и университетские центры кластера;

создание режимов максимального благоприятствования ускоренному развитию быстрорастущих высокотехнологичных компаний, в том числе в части поддержки экспорта и освоения зарубежных рынков. Фокусировка программ поддержки экспорта, поддержки МСП на частных быстрорастущих высокотехнологичных компаниях. Формирования механизмов «консьерж-сервиса» для указанных компаний.

15.2. Описание основных мероприятий по решению задач ускоренного расширения экспорта и международного сотрудничества, поддержки быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

15.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

16. Подраздел «Содействие модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера» может содержать следующие блоки:

16.1. Задачи развития кластера в области содействия модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

При определении указанных задач рекомендуется следующие ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

формирование стратегических планов компаний по развитию продуктовых и процессных инноваций на корпоративном и кластерном уровнях, использование современных инструментов системного инжиниринга и интегрированных производственных систем, встраивание в национальные и отраслевые программы развития, включая Национальную технологическую инициативу;

развитие взаимодействия с научными и образовательными организациями, в том числе по реализации совместных исследований и разработок, образовательных мероприятий, инновационных проектов, созданию новых высокотехнологичных компаний, развитию и использованию научной и инновационной инфраструктуры указанных организаций, включая инжиниринговые центры, центры прототипирования, центры испытаний и сертификации и другие объекты;

реструктуризация недостаточно эффективных промышленных площадок и создание на их базе технопарков в сфере высоких технологий, промышленных технопарков, индустриальных парков, технологических полигонов;

развитие системы поставщиков, в том числе через поддержку испытаний и сертификации продукции МСП по стандартам «якорных» предприятий, стимулирования аутсорсинга и локализации поставщиков под заказы сборщиков, проведение конференций поставщиков. Необходимо выйти на мировой формат многоуровневой системы поставщиков. Для этого должна получить развитие соответствующая инфраструктура, включая центры сертификации и испытаний;

переход к использованию современных производственных и управленческих технологий, включая технологии цифрового и умного производства, цифрового проектирования, управления жизненным циклом, использования новых материалов, аддитивных технологий, промышленного интернета, в том числе за счет активного привлечения профильных инжиниринговых центров. При этом целесообразно учитывать опыт деятельности инжиниринговых центров Самарской области, Пермского края, Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого и др.;

переход к современным технологиям управления качеством и организации производства (бережливое производство, 6 сигма, кайдзен и др.) с учетом практики реализации программы повышения производительности труда машиностроительного и нефтехимического комплекса Республики Татарстан, создания центра практического обучения современным методам управления производством, воспроизводящего полный цикл изготовления готовой продукции - «Образцовой фабрики» Уральским федеральным университетом и др.;

развитие транспортной, энергетической, инженерной и социальной инфраструктуры, способствующей расширению производства и привлечению высококвалифицированных специалистов, в том числе из-за рубежа.

16.2. Описание основных мероприятий по решению задач содействия модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

16.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на содействие модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

17. Подраздел «**Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня**» может содержать следующие блоки:

17.1. Задачи развития кластера в области формирования системы привлечения инвестиций мирового уровня.

При определении указанных задач рекомендуется следующие важные ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

внедрение на территории базирования кластера Регионального инвестиционного стандарта, разработанного в рамках деятельности АНО «АСИ», в полном объеме и на самом высоком уровне качества и результативности;

рост качества инвестиционного климата в субъектах РФ через развитие факторов инвестиционной привлекательности региона (формирование положительного имиджа в глазах инвесторов), в том числе через существенное продвижение территории базирования кластера по показателям Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, в том числе по следующим направлениям: эффективность процедур регистрации предприятий, эффективность процедур по выдаче разрешений на строительство, эффективность процедур по регистрации прав собственности, эффективность процедур по выдаче лицензий, эффективность процедур по подключению электроэнергии;

формирование эффективной и комплексной системы привлечения инвестиций мирового уровня, включая необходимую инфраструктуру, в том числе с учетом опыта Агентства по привлечению инвестиций Калужской области;

формирование и обеспечение перехода на мировые стандарты развития объектов промышленной инфраструктуры - промышленных парков, ОЭЗ, агентства привлечения инвестиций и др., включая их позиционирование в международных рейтингах (например, рейтинг Global Free Zones of the Year, формируемый Foreign direct investment Intelligence);

реализация механизмов специальных инвестиционных контрактов, инвестиционных налоговых кредитов, предоставления инвесторам региональных налоговых льгот;

обеспечение информирования потенциальных инвесторов об инвестиционном потенциале кластера и территории его базирования, в том числе посредством проведения в регулярном режиме презентаций для ведущих международных финансовых, инвестиционных, консалтинговых и бизнес-организаций, международных организаций технологического профиля, членов Консультативного совета по иностранным инвестициям.

17.2. Описание основных мероприятий по формированию системы привлечения инвестиций мирового уровня.

17.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня.

18. Подраздел «**Развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества**» может содержать следующие блоки:

18.1. Задачи развития кластера в области развития системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

При определении указанных задач рекомендуется следующие важные ориентиры совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

формирование эффективной системы мониторинга и прогнозирования потребностей организаций-участников кластера в кадрах различного уровня квалификации, в том числе обладающих уникальными компетенциями, включая создание единого реестра потребностей компаний-участников кластера в специалистах. Включение через механизмы кластерного управления запросов на подготовку кадров в том числе от малых и средних предприятий в процессы формирования регионального запроса на выделение бюджетных мест в вузах (контрольных цифр приема);

расширение объемов и повышение качества подготовки специалистов по программам среднего, высшего и дополнительного профессионального образования для последующего трудоустройства выпускников на предприятиях и организациях-участниках кластера; развитие организационных механизмов кооперации участников кластера в сфере образования, включая создание базовых кафедр компании в вузах, проведение стажировок и др.;

использование возможностей сетевой модели образования для формирования межрегиональных программ подготовки высококвалифицированных кадров и кадров высшей квалификации;

повышение качества среднего профессионального образования, в т.ч. за счет максимального расширения взаимодействия организаций СПО и производственных предприятий через развитие дуального образования, реализации мероприятий в рамках движения WorldSkills;

развитие системы непрерывного образования, переподготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров организаций-участников кластера, включая корпоративные университеты, привлечение коммерческих образовательных организаций, образовательных учреждений-участников кластера;

развитие системы дополнительного образования детей, обеспечивающих формирование мотивированных абитуриентов, развитие кружкового движения, в том

числе проведение мероприятий, направленных на поддержку устойчивых школьных проектных команд («кружков»), методическое, информационное и материальное обеспечение работы таких команд, а также обеспечение их участия в инженерных соревнованиях (Олимпиада НТИ), создание сети центров молодежного инновационного творчества, детских технопарков, специализированных школьных классов, проведение олимпиад для школьников по тематике инновационного предпринимательства, управления инновациями, а также по направлениям технологической специализации кластера.

18.2. Описание основных мероприятий по решению задач развития системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

18.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

19. Подраздел **«Улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры»** может содержать следующие блоки:

19.1. Задачи развития кластера в области улучшения качества жизни и развития инфраструктуры.

При определении указанных задач рекомендуется следующий важный ориентир совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

комплексное территориальное планирование развития территории расположения кластера, в том числе проектирование зон комфортного пребывания и проживания (парки, детские площадки, школы, детские сады);

приоритезация развития территории расположения кластера в рамках региональных программ.

19.2. Описание основных мер и планируемых инвестиционных проектов по развитию транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры на территории базирования кластера.

Рекомендуется предусмотреть возможность использования инструментов и механизмов государственной поддержки развития инфраструктуры, предусмотренные в рамках бюджетов всех уровней, в инвестиционных программах компаний с государственным участием, государственных институтов развития, механизмов частно-государственного партнерства.

19.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры кластера.

20. Подраздел **«Развитие системы управления кластером»** может содержать следующие блоки:

20.1. Задачи в области развития и эффективности системы управления развитием кластера.

При определении указанных задач рекомендуется следующий важный ориентир совершенствования организации деятельности и повышения эффективности системы управления в этой сфере:

доформирование команды управления развитием кластера, ключевые члены которой должны обладать высоким уровнем квалификации и мотивации к решению максимально амбициозных задач развития кластера. Это должны способствовать формированию «карты компетенций» ключевых членов команды управления, проведение их аттестации и обучения по передовым образовательным программам, в том числе за рубежом;

обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы руководителей и ключевых сотрудников специализированной организации кластера, с целью привлечения специалистов, что предполагает диверсификацию источников ее финансирования. В этой связи необходимо предусмотреть систему членских взносов организаций - участников на обеспечение деятельности специализированной организации, а также развитие системы платных сервисов указанной организации для участников кластеров. Должен быть сформирован портфель сервисов специализированной организации и их доведение до высокого уровня привлекательности для организаций - участников кластера;

существенное повышение качества стратегического планирования развития кластера. В этой связи необходимо регулярное углубленное сопоставление с ведущими российскими и зарубежными кластерами - лидерами и развитие партнерства с ними; развитие механизмов взаимодействия и партнерства между организациями - участниками кластера. В частности, необходимо исключить практику блокирования инициатив специализированной организации, малого инновационного бизнеса, объектов инновационной инфраструктуры крупными компаниями, прежде всего с государственным участием, а также ведущими вузами. Механизмы взаимодействия должны работать оперативно, обеспечивая быстрый отбор эффективных проектов и инициатив и их ускоренную реализацию;

активное вовлечение в механизмы планирования деятельности кластерам максимального количества участников кластера, прежде всего частного бизнеса, ведущих вузов и научных организаций, обеспечивая в т.ч. выявление «узких мест» в обеспеченности кадрами и объектами инфраструктуры и возможностей для наращивания конкурентных преимуществ кластера; привлечение к работе ведущих российских и зарубежных экспертов;

осуществление специализированной организацией кластера на системной основе содействия в инициировании, упаковке и реализации кластерных проектов, основанных на кооперации бизнеса, научных и образовательных организаций, региональных и местных органов власти;

вовлечение первых лиц вузов, научных организаций, компаний и институтов развития федерального уровня, отраслевых министерств в работу по развитию кластера; активизация поиска зарубежных партнеров и формирования совместных

проектов, в том числе в целях встраивания кластера в глобальные научно-производственные цепочки;

развитие бренда кластера, повышение «узнаваемости» кластера в целевых аудиториях; реализация комплекса мер, направленных на существенное повышение позиций территории и кластера в ведущих международных рейтингах; продвижение кластерных проектов в ведущих зарубежных конкурсах и премиях; усиление роли кластера в ведущих профильных международных организациях;

формирование полноценной линейки выставочно-ярмарочных, коммуникативных и образовательных мероприятий, обеспечивающих полноценное развитие международного сотрудничества, продвижение бренда кластера, повышение квалификации управленческой команды кластера и сотрудников организаций-участников;

повышение активности специализированной организации, включая увеличение количества проводимых и планируемых мероприятий по основным направлениям деятельности, рост количества упоминаний кластера в прессе и др.;

запуск программ партнерства кластеров и федеральных институтов развития, координатором которых выступит специализированная организация.

20.2. Описание основных мероприятий по решению задач развития системы управления кластером.

20.3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие системы управления кластером.

21. Раздел 7 «Механизмы реализации Стратегии» может содержать следующие блоки:

21.1. Отражение мероприятий Стратегии, в государственных программах субъекта Российской Федерации (краткое описание).

21.2. Оценка объема бюджетных обязательств субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен кластер, на реализацию первоочередных мероприятий Стратегии, в том числе включенных в утвержденный приоритетный проект региона по доведению кластера до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности.

21.3. Описание обязательств ключевых организаций - участников кластера по реализации первоочередных мероприятий Стратегии, оценка объемов обязательств ключевых организаций - участников кластера по софинансированию реализации первоочередных мероприятий Стратегии.

21.4. Описание предполагаемых механизмов привлечения федеральных органов исполнительной власти, крупнейших компаний с государственным участием, частных компаний и институтов развития (Фонд содействия инновациям, ФИОП, Внешэкономбанк, ОАО «РВК», АО «Корпорация «МСП», РФПИ, ФРП, РЭЦ и другие) к реализации Стратегии.

Рекомендации по структуре и содержанию резюме Стратегии

Резюме Стратегии не должно быть более 6 страниц. Резюме Стратегии рекомендуется подготовить по следующей структуре и с учетом нижеприведенных рекомендаций по содержанию.

1. Текущий уровень развития кластера, в том числе:

— Масштабы деятельности кластера (объем производства ведущих предприятий за последние три года; численность занятых в организациях кластера).

— Описание ключевых организаций-участников кластера, краткая характеристика их экономического положения, описание сложившихся взаимосвязей участников кластера в рамках разработки и производства продукции. Роль компаний малого и среднего бизнеса в деятельности кластера.

— Описание основных видов продукции кластера, рынков и основных потребителей. Оценка текущего состояния данных рынков. Характеристика рыночных позиций ключевых участников кластера.

— Общая оценка обеспеченности кластера объектами транспортной, энергетической, коммунальной, жилищной, образовательной и социальной инфраструктуры.

2. Сильные и слабые стороны кластера, возможности и угрозы для его развития, в том числе:

— Описание конкурентных преимуществ ключевых участников кластера, их основных компетенций. Факторы конкурентоспособности участников кластера на российских и зарубежных рынках и оценка ее текущего уровня.

— Основные проблемы и «узкие места» для развития кластера (низкий уровень качества продукции, низкий технологический уровень производства, отсутствие доступа к ключевым рынкам, недостаток квалифицированных кадров, неразвитость инфраструктуры и др.). Основные подходы к решению проблем и «расшивке узких мест»

— Возможности для ускоренного развития кластера. Оценка готовности кластера к использованию имеющихся возможностей.

— Факторы, которые могут оказать негативное влияние на развитие кластера, основные риски. Оценка их значимости. Основные механизмы компенсирования угроз и рисков.

3. Перспективы развития кластера, в том числе:

— Описание тенденций развития рынков продукции кластера, в том числе спроса. Прогноз развития наиболее привлекательных рыночных сегментов. Выявление видов продукции кластера, имеющих наилучшие рыночные перспективы. Прогноз продаж продукции кластера в кратко-, средне- и долгосрочном периоде.

— Перспективы усиления конкурентоспособности кластера, в том числе связанные с возможностями создания высокопроизводительных рабочих мест, с наличием производственных мощностей и инфраструктурными ограничениями, с возможностями достраивания цепочки формирования добавленной стоимости кластера за счет включения в него новых предприятий.

— Основные приоритеты расширения объемов производства продукции кластера (увеличение объемов производства крупных (якорных) компаний; привлечение прямых инвестиций сторонних компаний; опережающее развитие роста малого и среднего бизнеса). Стратегические приоритеты развития кластера (вертикальная интеграция, горизонтальная интеграция, диверсификация продукции).

— Описание целевых ориентиров (ожидаемых результатов) реализации программы развития кластера.

4. Основные мероприятия по реализации приоритетов и целевых ориентиров развития кластера, в том числе по следующим направлениям:

— Обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера.

— Достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

— Ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

— Содействие модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

— Формирование системы привлечения инвестиций мирового уровня.

— Развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

— Улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры.

— Развитие системы управления кластером.

5. Ключевые показатели (индикаторы) эффективности реализации Стратегии развития инновационного кластера (целевые показатели).

**Рекомендации по структуре и содержанию пояснительной записки,
содержащей сведения о достигнутых результатах развития
инновационного кластера за период 2013-2016 годов**

Пояснительную записку, содержащую сведения о достигнутых результатах развития кластера за период 2013-2016 годов, рекомендуется подготовить по следующей структуре и с учетом нижеприведенных рекомендаций по содержанию.

1. Пояснительная записка содержит описание:

достигнутых результатов развития инновационного кластера;
опыта и достижений команды управления развитием инновационного кластера.

2. Описание достигнутых результатов развития инновационного кластера может содержать сведения:

о динамике ключевых показателей развития инновационного кластера, включая результативность использования целевых субсидий из федерального бюджета (если предоставлялись);

о результатах реализации ключевых проектов развития кластера за период 2013-2016 годов, включая создание и развитие инновационной инфраструктуры;

о результатах работы специализированной организации, включая количество проведенных мероприятий по основным направлениям деятельности.

Отдельно рекомендуется представить информацию о показателях по следующим направлениям:

динамика занятых, выручки и инвестиций в основной капитал в организациях-участниках инновационного кластера;

конкурентоспособность продукции и услуг на мировом рынке, динамика экспорта, международное сотрудничество, глубина интеграции в международные научно-производственные цепочки;

место в международных и национальных рейтингах научных и образовательных организаций - участников инновационного кластера;

динамика привлечения инвестиций в развитие инновационных производств, прежде всего из-за рубежа;

уровень развития бренда территории и инновационного кластера.

Отдельно могут быть представлены сведения о наиболее ярких достижениях и историях успеха организаций - участников кластера, прежде всего, международного уровня (например, достижение высоких позиций региона или кластера в авторитетных международных рейтингах в сфере инвестиций и инноваций, победы в соответствующих престижных международных конкурсах и другие показатели признания кластера на мировом уровне).

Дополнительно могут быть представлены данные о:

быстрорастущих компаниях, в том числе входящих в рейтинг «Техуспех» среди участников инновационного кластера;

командах из инновационного кластера, принимавших участие в федеральном акселераторе Generation S, Стартап-туре и других подобных мероприятиях федерального уровня.

3. Описание опыта и достижений команды управления развитием инновационного кластера за период 2013-2016 годов может содержать сведения:

об опыте и результатах реализации крупных, в том числе кооперационных, проектов развития кластера в сфере науки, технологий и инноваций, включая объемы указанных проектов в денежном выражении;

об опыте проведения крупных коммуникативных и выставочно-ярмарочных мероприятий и реализации кластерных проектов и инициатив;

об уровне активности специализированной организации, включая количество проведенных и планируемых мероприятий по основным направлениям деятельности, количество упоминаний кластера в прессе и др.;

о востребованности специализированной организации участниками кластера (доля бюджета организации, приходящаяся на членские взносы, а также дополнительные сервисы, оплачиваемые участниками кластера, число представителей участников кластера, принимавших участие в мероприятиях специализированной организации и т.п.).

Отдельно могут быть представлены сведения о наиболее ярких достижениях и историях успеха управленческой команды кластера, прежде всего, международного уровня.

Дополнительно может быть представлена информация:

о результатах мониторинга развития кластера за прошедшие 3 года;

об участии в крупных проектах и инициативах международного, федерального и межрегионального уровней (например, НТИ);

о наличии международного сертификата качества управления в кластере (например, по методологии ESCA – European secretariat for cluster analysis);

о качестве и динамике обновления интернет-портала кластера, в том числе на английском языке.

Рекомендации по структуре и содержанию пояснительной записки, содержащей подробное описание кластера, его текущего положения и роли в экономике

Пояснительную записку, содержащую подробное описание кластера, его текущего положения и роли в экономике, рекомендуется подготовить по следующей структуре и с учетом нижеприведенных рекомендаций по содержанию.

1. Описание имеющегося научно-технологического и образовательного потенциала кластера, в том числе:

— Основные научные и образовательные организации-участники кластера. Оценка уровня развития исследовательской и образовательной деятельности организаций-участников кластера в сравнении с основными российскими и зарубежными конкурентами. Оценка обеспеченности кластера объектами научной и образовательной инфраструктуры.

— Краткая характеристика состояния рынка труда в регионе расположения кластера и отдельно в рамках территории его базирования. Оценка кадровой обеспеченности кластера, в том числе высококвалифицированными специалистами. Оценка потребности предприятий и организаций-участников кластера в кадрах, в том числе в привлечении кадров из-за пределов территории базирования кластера. Определение направлений и объемов подготовки кадров.

— Текущий уровень развития кооперации в сфере науки и образования (кооперация участников кластера друг с другом, с российскими предприятиями и организациями, не входящими в кластер, с зарубежными партнерами), в том числе участие в деятельности российских технологических платформ, а также участие в реализации программ инновационного развития компаний с государственным участием.

— Проблемы и «узкие места» в развитии научно-технологического и образовательного потенциала кластера, оказывающие существенное влияние на перспективы его развития. Первоочередные задачи по развитию научно-технологического и образовательного потенциала кластера.

2. Описание имеющегося производственного потенциала кластера, в том числе:

— Описание ключевых производственных предприятий-участников кластера. Наличие крупных (якорных) компаний с годовым объемом выручки от реализации продукции не менее 1 млрд руб. Описание сложившихся взаимосвязей участников кластера в рамках разработки и производства продукции. Роль компаний малого и среднего бизнеса в деятельности кластера. Степень географической локализации (близости территориального расположения) основных производств. Возможности и ограничения, связанные с пространственным размещением участников кластера.

— Описание основных видов промежуточной и конечной продукции кластера, рынков продукции кластера и их ключевых сегментов. Основные потребители

продукции кластера (государственный / частный сектор; российские / зарубежные потребители; крупный / средний / малый бизнес).

— Выявление рынков и сегментов с наибольшими возможностями распространения продукции кластера, в том числе в долгосрочном периоде. Оценка текущего состояния данных сегментов (объемы, динамика роста и др.). Характеристика разнообразия видов продукции. Оценка возможностей основных производств кластера освоения выпуска новых видов продукции. Характеристика рыночных позиций ключевых предприятий и организаций кластера, степень освоения наиболее перспективных рынков и сегментов предприятиями и организациями кластера.

— Объем производства основных видов продукции кластера, динамика объемов производства за последние 5 лет, в том числе на экспорт. Общее описание основных фондов основных производственных предприятий-участников кластера. Уровень износа основных средств. Оценка обеспеченности кластера объектами производственной и инновационной инфраструктуры, инфраструктуры поддержки развития малого и среднего предпринимательства. Уровень инновационной активности участников кластера, в том числе в сравнении с мировыми лидерами, результативность инновационной деятельности. Уровень конкурентоспособности участников кластера на российских и зарубежных рынках и описание их конкурентных преимуществ (наличие репутации лидеров рынка, уровень технологической и организационной эффективности производства, уровень качества продукции и др.).

— Уровень развития кооперации участников кластера в производственной и инновационной сферах друг с другом, международной кооперации. Совместные проекты в сфере исследований и разработок, инициативы по развитию производства, маркетинга продукции, повышения уровня координации и т.п., реализованные участниками кластера за последние 5 лет.

— Факторы, характеризующие инвестиционную привлекательность кластера и территории его базирования, в том числе: оценка уровня готовности инфраструктуры кластера к осуществлению дополнительных инвестиций; наличие в регионе расположения кластера механизмов привлечения и поддержки инвестиций, в том числе механизмов налогового стимулирования инвестиций; основные инвестиционные проекты по развитию территории базирования кластера, реализованные за последние 5 лет.

— Проблемы и «узкие места» в развитии производственного потенциала, оказывающие существенное влияние на перспективы развития кластера. Первоочередные задачи по развитию производственного потенциала.

3. Текущий уровень качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры, в том числе:

— Характеристика качества жизни населения, проживающего на территории базирования кластера, в том числе в сравнении с уровнем в среднем по субъекту

Российской Федерации, в котором расположен кластер. Основные проблемы, обуславливающие недостаточный уровень качества жизни.

— Уровень развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры. Оценка инфраструктурной обеспеченности кластера.

— Проблемы и «узкие места» в развитии инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на перспективы развития кластера. Первоочередные задачи по развитию инфраструктуры.

4. Текущий уровень организационного развития кластера, в том числе:

— Описание действующих специализированных органов управления развитием кластера (например, совет кластера) и оценка уровня представленности в них основных участников кластера, представителей органов власти.

— Описание специализированной организации развития кластера, осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение развития кластера (если имеется).

— Описание действующих стратегических и программных документов, направленных на развитие кооперации участников кластера (в сферах организационного развития, исследований и разработок, развития производства, маркетинга, образования и обмена знаниями и компетенциями); программ межрегиональной кооперации.

— Оценка уровня профессиональной квалификации управленческих кадров, ответственных за реализацию программы.

Рекомендации по структуре и содержанию пояснительной записке, содержащей подробное описание позиционирования кластера на международном уровне

Пояснительную записку, содержащую подробное описание позиционирования кластера на международном уровне, рекомендуется подготовить по следующей структуре и с учетом нижеприведенных рекомендаций по содержанию.

1. Описание зарубежных кластеров и территорий - лидеров инновационного развития, инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности продукции, осуществляющих деятельность по схожим с кластером - участником проекта направлениям технологической специализации и характеризующихся существенной долей видов экономической деятельности, основных для кластера - участника проекта, в структуре производства, в том числе:

— Оценка динамики ключевых показателей экономического и инновационного развития зарубежных кластеров и территорий.

— Определение наиболее перспективных направлений научно-технологического развития, реализуемых в рамках зарубежных кластеров и территорий. Прогноз развития основных видов продукции и технологий зарубежных кластеров и территорий.

— Оценка качества жизни и уровня развития инфраструктуры зарубежных кластеров и территорий. Описание основных проектов развития территорий, определяющих их привлекательность для ведущих кадров.

— Описание факторов, определяющих лидирующее положение зарубежных кластеров и территорий, в том числе в части инвестиционной привлекательности, конкурентоспособности продукции.

Рекомендуется определить как состоявшихся и признанных лидеров, так и динамично развивающиеся зарубежные кластеры и (или) территории, претендующие на достижение лидирующих позиций в кратко- и среднесрочной перспективе.

2. Характеристика лучшей практики развития зарубежных кластеров и территорий до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности, стратегического планирования и управления развитием зарубежных кластеров и территорий - лидеров по специализации кластера - участника проекта, в том числе:

— Описание и анализ лучшей практики развития зарубежных кластеров и территорий до мирового уровня инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности.

— Описание и анализ лучшей практики стратегического планирования зарубежных кластеров и территорий - лидеров по специализации кластера - участника проекта.

— Оценка возможностей адаптации лучших практик стратегического планирования и управления зарубежных кластеров и территорий в целях развития кластера - участника проекта.

3. Сопоставление кластера - участника проекта с зарубежными кластерами и территориями - лидерами по специализации кластера - участника проекта по ключевым показателям экономического и инновационного развития, инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности продукции, а также практик управления, в том числе по следующим направлениям:

уровень научно-технологического развития по ключевым направлениям деятельности;

уровень развития технологического предпринимательства, развитие механизмов коммерциализации технологий и инновационной инфраструктуры;

развитие экспорта и международного сотрудничества, механизмов поддержки высокотехнологичных компаний - лидеров;

технологический уровень «якорных» предприятий, развитие механизмов повышения эффективности их деятельности, включая модернизацию;

развитие механизмов привлечения инвестиций;

развитие системы подготовки кадров с учетом потребностей кластера;

уровень качества жизни и развития инфраструктуры.

уровень развития системы управления кластером.

К пояснительной записке рекомендуется приложить таблицу сопоставления кластера - участника проекта с зарубежными кластерами и территориями - лидерами по специализации кластера - участника проекта по форме согласно приложению.

4. Определение ведущих зарубежных кластеров и территорий – стратегических партнеров для проведения совместных мероприятий, формирования совместных проектов.

Приложение

Форма сопоставления кластера - участника проекта с зарубежными кластерами и территориями - лидерами по специализации кластера - участника проекта

№	Наименование зарубежного кластера (территории)	Общая оценка уровня развития зарубежного кластера (территории)	Количественные и качественные показатели, по которым кластер превосходит зарубежный кластер (территорию) по состоянию на 2016 год	Количественные и качественные показатели, по которым кластер отстает от зарубежного кластера (территории) по состоянию на 2016 год	Оценка инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности кластера по сравнению с зарубежным кластером (территорией) к 2020 году в случае реализации Стратегии	Основные мероприятия и проекты Стратегии, которые позволят достичь планируемого уровня сравнительной инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности
1						
2						
3						
...						

Рекомендации по структуре и содержанию пояснительной записки, содержащей подробное описание результатов прогноза развития рынков продукции кластера, прогноза развития технологий, относящихся к кластеру - участнику проекта, прогноза потребностей предприятий и организаций кластера - участника проекта в научных и инженерно-технических кадрах на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу

Пояснительную записку рекомендуется подготовить по следующей структуре и с учетом нижеприведенных рекомендаций по содержанию.

1. Прогноз развития рынков продукции отрасли экономики, в том числе:

— Идентификация рынков, характеризующихся существенными возможностями распространения продукции кластера в кратко-, средне- и долгосрочном периоде. Выявление устойчивых тенденций, определяющих их развитие. Прогнозирование значений основных параметров развития данных рынков.

— Виды продукции кластера, имеющие наилучшие рыночные перспективы в кратко-, средне- и долгосрочном периоде.

— Альтернативные продукты и услуги, не относящиеся к продукции кластера - участника проекта, но способные составить им конкуренцию на соответствующих рынках. SWOT-анализ альтернативных продуктов и услуг. Выявление барьеров, рисков и ограничений развития продукции кластера - участника проекта.

2. Прогноз развития технологий, относящихся к кластеру, в том числе выявление технологических направлений, наиболее перспективных с точки зрения обеспечения конкурентоспособности предприятий кластера - участника проекта в кратко-, средне- и долгосрочном периоде.

3. Прогноз потребностей предприятий и организаций кластера в научных и инженерно-технических кадрах на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу.

**Примеры возможных характеристик
«образа будущего» кластера к 2020 году**

Примеры возможных характеристик	
1. Организации – участники кластера	
<p>а) Наличие не менее 200 организаций-участников кластера.</p>	<p>Наличие в кластере не менее 200 организаций-участников, включая научные и образовательные организации, малые, средние и крупные высокотехнологичные компании - инновационные лидеры, средние и крупные компании - потребители инноваций.</p>
<p>б) Наличие ведущих университетов – лидеров мирового уровня.</p>	<p>Наличие в кластере одного или нескольких ведущих университетов, характеризующихся выдающимися масштабами образовательной, научной и инновационной деятельности межрегионального и международного уровня, которые:</p> <p>являются лидерами в сфере образования мирового уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> готовят специалистов по многим направлениям, включая междисциплинарные; занимают высокие позиции в авторитетных международных образовательных рейтингах, их позиции в рейтингах за последние 5 лет поступательно укрепляются; являются участниками программ ФУ, НИУ, 5/100, принимают активное участие в реализации других инструментов госполитики, включая технологические платформы; имеют развитые международные связи: большое число иностранных студентов, наличие ведущих зарубежных профессоров, совместных с зарубежными вузами программ обучения; <p>являются технологическими лидерами:</p> <ul style="list-style-type: none"> имеют крупные исследовательские подразделения мирового уровня; ведут исследования по наиболее перспективным направлениям, включая новые; имеют ведущие научные коллективы, регулярно одерживающие победы в авторитетных международных конкурсах, им присуждаются престижные премии; имеют высокие показатели наукометрии, включая высокоцитируемые публикации в ведущих зарубежных журналах; <p>активно стимулируют технологическое предпринимательство и инновации:</p> <ul style="list-style-type: none"> реализуют масштабные программы развития технологического и инновационного предпринимательства, а также вовлечения молодежи в научно-техническую и инновационную деятельность («предпринимательский университет»); имеют успешные объекты инновационной инфраструктуры и не менее 20 коммерчески успешных (прибыль компании не менее 25% от валового дохода малых инновационных компаний, созданных при участии университета за последние 5 лет; развивают кооперацию с промышленностью, с научными и образовательными организациями, прежде всего в рамках кластера; имеют большое число зарубежных патентов, активно участвуют в технологическом обмене, результаты их интеллектуальной деятельности востребованы на рынке;
<p>в) Наличие университетов – российских лидеров по специализации кластера.</p>	<p>Наличие в кластере нескольких университетов, работающих по направлениям технологической специализации компаний-участников кластера, которые:</p> <p>являются национальными лидерами в сфере специализации кластера:</p> <ul style="list-style-type: none"> в авторитетных образовательных рейтингах занимают ведущие позиции среди российских вузов в сфере технологической специализации кластера; являются лидерами крупных исследовательских проектов по направлениям технологической специализации кластера; <p>на высоком уровне обеспечивают подготовку кадров для кластера:</p> <ul style="list-style-type: none"> регулярно выявляют востребованные организациями кластера направления подготовки, повышения квалификации, готовят прогнозы кадровой потребности; готовят специалистов по всем основным направлениям специализации кластера на высоком уровне и в соответствии с потребностями организаций кластера; имеют систему базовых кафедр ключевых организаций кластера; реализуют целевые программы подготовки, повышения квалификации и стажировок с учетом потребностей организаций кластера; осуществляют мероприятия по вовлечению молодежи в научно-техническую и инновационную деятельность (олимпиады, конкурсы и др.); выпускники, в основном, трудоустраиваются в организациях кластера; <p>эффективно развивают партнерство с промышленностью:</p> <ul style="list-style-type: none"> реализуют комплексные программы партнерства с компаниями кластера; имеют крупные исследовательские подразделения по основным направлениям технологической специализации кластера, реализующие большой объем исследований и разработок по заказу компаний кластера; имеют успешные объекты инновационной инфраструктуры, оказывающих большой объем услуг компаниям кластера

Примеры возможных характеристик

(инжиниринг, промышленный дизайн, прототипирование, испытания и сертификация);
участвуют в технологическом обмене с компаниями кластера (оборот ИС)
регулярно проводят крупные международные коммуникационные мероприятия по направлениям технологической специализации компаний кластера.

г) Наличие большого числа малых инновационных компаний, включая стартапы.

Наличие в кластере постоянно возрастающего числа (но не менее 100) малых и средних инновационных компаний, которые:

ориентированы на глобальный рынок технологий:

работают в наиболее перспективных направлениях технологического развития; отличаются высокой наукоемкостью (соотношение затрат на НИОКР к выручке);

активно наращивают интеллектуальную собственность, обеспечивают эффективную защиту результатов интеллектуальной деятельности, прежде всего на зарубежных рынках;

регулярно выходят на зарубежные рынки с высокотехнологичной продукцией; развивают партнерства с ведущими зарубежными научными и образовательными организациями и компаниями;

взаимодействуют с ведущими зарубежными технологическими инвесторами, включая венчурные фонды и крупные компании – технологические лидеры;

активно участвуют в выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятиях, прежде всего проводимых за рубежом;

характеризуются высокой инвестиционной привлекательностью:

становятся участниками и победителями престижных конкурсов в сфере технологий и инноваций, в том числе международных, получают престижные премии за выполнение исследования и разработки, реализованные инновационные проекты;

привлекают инвестиции, в т.ч. среди бизнес-ангелов, фондов предпосевного и посевного инвестирования, венчурных фондов;

осуществляют активную стратегию маркетинга и продвижения, включая формирование спроса на продукцию, сопровождение потребителей от стадии НИОКР;

имеют в штате ведущих исследователей и высококвалифицированных инженеров.

д) Наличие быстроразвивающихся высокотехнологичных компаний.

Наличие в составе организаций-участников кластера более 50 инновационных высокотехнологичных компаний, которые:

устойчиво и быстро развиваются:

демонстрируют высокие темпы роста объемов продаж инновационной высокотехнологичной продукции в последние 3 года;

демонстрируют высокие темпы роста экспорта инновационной высокотехнологичной продукции в последние 3 года, в том числе на рынки ведущих стран;

имеют долгосрочную стратегию развития, ориентированную на освоение новых рынков высокотехнологичной продукции, прежде всего зарубежных;

ориентированы на инновации:

характеризуются высоким соотношением затрат на приобретение результатов интеллектуальной деятельности и выполнении НИОКР к выручке от основной деятельности;

имеют исследовательские подразделения, включающие большое число сотрудников-исследователей;

реализуют крупные инновационные проекты развития мирового уровня, осуществляют масштабные долгосрочные инвестиции в их реализацию;

развивают и внедряют новые производственные технологии;

высокоэффективны:

характеризуются высокой эффективностью производства (производительность труда, высокопроизводительные рабочие места, технологический уровень производства);

характеризуются высоким качеством управления (показатели экономической и финансовой эффективности, включая привлечение инвестиций, внедрение передовых практик управления);

эффективно сочетают «открытые» и «закрытые» инновации, формируют сеть технологических и бизнес-партнеров, включая поставщиков;

активно развивают корпоративный бренд и широко признаны в России и за рубежом.

2. Территория и инфраструктура кластера

а) Высокое качество человеческого потенциала.

доля жителей, имеющих среднее специальное и (или) высшее образование, значительно выше среднероссийской;

доля исследователей в числе значительно выше среднероссийской;

высокая мобильность высококвалифицированных кадров, включая привлечение ведущих зарубежных специалистов, в том числе управленцев;

доля высокопроизводительных и высокооплачиваемых рабочих мест значительно выше среднероссийской.

б) Наличие высокоразвитой инфраструктуры развития образования, науки, бизнеса.

наличие развитого университетского комплекса, включая современный кампус, общежития, спортивные объекты, культурные центры;

Примеры возможных характеристик

наличие энергетической, инженерной инфраструктуры, достаточной для существенного расширения объемов высокотехнологичного бизнеса;
наличие развитой социальной инфраструктуры, включая детские сады, школы, больницы, досуговые организации;
высокая транспортная доступность, включая близость аэропорта развитую сеть автомобильных и железных дорог;
наличие уникальных объектов, в том числе культурных и социальных, - «центры притяжения» молодежи;
крупнейшие инвестиционные проекты по созданию или развитию инфраструктуры, в том числе в целях формирования комфортной среды ведения инновационного бизнеса, улучшения качества жизни на территории базирования кластера

3. Проекты развития кластера

а) Наличие эффективных объектов инновационной и промышленной инфраструктуры.

Наличие в кластере эффективных объектов инновационной и промышленной инфраструктуры (технопарки, индустриальные парки, промышленные технопарки, центры коллективного пользования оборудованием, инжиниринговые центры, центры прототипирования, центры испытаний и сертификации), которые:
оказывают большой объем услуг компаниям кластера;
динамично наращивают объем выручки от реализации услуг на открытом рынке;
расширяют число потребителей услуг, в том числе компаний - инновационных лидеров и компаний - крупнейших потребителей инноваций;
характеризуются высокой сложностью и качества предоставляемых услуг;
реализовали крупные проекты и имеют значимые достижения за последние 3 года.

б) Реализация НИОКР мирового уровня и международных проектов в области исследований и разработок.

проекты кооперации с ведущими зарубежными вузами и научными центрами по прорывным направлениям исследований и разработок мирового уровня;
крупные проекты кооперации с промышленностью;
успешные проекты развития инновационных МСП за счет коммерциализации технологий, формирования новейших высокотехнологичных производств.

в) Наличие крупных проектов развития производства и инфраструктуры.

крупнейшие проекты по разработке и внедрению передовых производственных технологий и запуску в производство инновационной продукции, включая создание новых производств;
ключевые инвестиционные проекты по созданию или развитию инфраструктуры, в том числе в целях формирования комфортной среды ведения инновационного бизнеса, улучшения качества жизни на территории базирования кластера.

4. Кластерная кооперация

а) Большие объемы регулярного взаимодействия организаций кластера.

В том числе, увеличение значений следующих показателей:
стоимость прав на патенты, лицензий на изобретения, промышленных образцов, полезных моделей, приобретенных организациями кластера друг у друга по договорам об отчуждении исключительного права, лицензионным договорам;
стоимость результатов НИОКР, приобретенных по договорам на выполнение НИР, ОКР и ТР
стоимость ноу-хау (секретов производства), приобретенных организациями кластера друг у друга по договорам о передаче ноу-хау (технологий)

б) Реализация масштабных кооперационных проектов мирового уровня.

создание консорциумов, в том числе с ведущими зарубежными организациями, для проведения НИОКР по передовым направлениям научно-технологического развития, развития производства, запуска новых видов конкурентоспособной продукции, выхода на внешние рынки;
реализация совместных проектов по кооперации МСП с промышленностью;
реализация совместных проектов по развитию инфраструктуры кластера

5. Система управления

а) Приоритет развития университета как «якорной» организации кластера.

разработана и успешно реализуется масштабная программа развития ведущего университета как «якорной» организации кластера, предусматривающая выделение значительных в масштабе университета объемов финансовых и человеческих ресурсов в целях развития кооперации с участниками кластера в научной и образовательной сферах, а также в инновационной деятельности, включая коммерциализацию технологий и инжиниринг.

б) Проведен форсайт развития рынков и технологий.

проведен форсайт рынков и технологий в сфере деятельности кластера с привлечением максимального количества участников кластера, прежде всего частного бизнеса и ведущих вузов, ведущих российских и зарубежных экспертов.

в) Наличие КПЭ по развитию кластера у руководителей ведущих компаний и организаций кластера

наличие КПЭ по развитию кластера у руководителей ведущих компаний кластера, существенно влияющего на размер вознаграждения руководителя.

г) Наличие управляющей компании и коллегиальных органов управления.

регулярно работающая система управления развитием кластера, включающая представителей всех организаций-участников кластера, в том числе на уровне не ниже заместителя руководителя организации (совет кластера, правление кластера и т.п.). При этом за последний год должно быть проведено не менее 2 заседаний высших органов управления кластером, на которых было обеспечено представительство не менее 75% организаций-участников кластера;
наличие опытной и квалифицированной команды кластерных менеджеров; наличие ярких достижений и историй

Примеры возможных характеристик

успеха управленческой команды кластера, прежде всего, международного уровня; наличие у ключевых кластерных менеджеров персональных наград и премий в области управления, а также их квалификация, в частности наличие степени MBA, а также документов об образовании и повышении квалификации ведущих вузов; наличие международного сертификата качества управления в кластере (например, по методологии ESCA - European secretariat for cluster analysis);

опыт, результаты и планы реализации крупных, в том числе кооперационных, проектов развития кластера в сфере науки, технологий и инноваций, включая большие объемы указанных проектов в денежном выражении; опыт организации крупных коммуникативных и выставочно-ярмарочных мероприятий;

высокий уровень активности специализированной организации, включая большое количество проведенных и планируемых мероприятий по основным направлениям деятельности, большое количество упоминаний кластера в прессе и др.;

востребованность специализированной организации участниками кластера (доля бюджета организации, приходящаяся на членские взносы, а также дополнительные сервисы, оплачиваемые участниками кластера, число представителей участников кластера, принимавших участие в мероприятиях специализированной организации);

д) Сформирован и активно продвигается бренд кластера.

продвижение бренда кластера в России и за рубежом, в том числе среди целевых аудиторий;

реализация комплекса мер, направленных на существенное повышение позиций территории и кластера в ведущих международных рейтингах;

продвижение кластерных проектов в ведущих зарубежных конкурсах и премиях;

существенное усиление роли кластера в ведущих профильных международных организациях.

е) Ежегодно проводятся крупные международные конференции и выставки.

проведение на территории базирования кластера не менее 2 ежегодных крупных международных коммуникативных и (или) выставочно-ярмарочных мероприятий по тематике развития науки, технологий и инноваций, а также развития отраслей и секторов экономики, в которых работает инновационный кластер;

формирование полноценной линейки выставочно-ярмарочных, коммуникативных и образовательных мероприятий, обеспечивающих полноценное развитие международного сотрудничества, продвижение бренда кластера, повышение квалификации управленческой команды кластера и сотрудников организаций-участников.

ж) Наличие системы мониторинга развития инновационного кластера

Система мониторинга работает в регулярном режиме и включает систему показателей развития территории базирования кластера, а также сбор данных в разрезе отдельных предприятий и организаций – участников кластера. При этом все участники кластера должны предоставлять информацию в регулярном режиме. Наличие регулярно обновляемого интернет-портала кластера.

Приложение 7

Форма титульного листа стратегии развития инновационного кластера

"УТВЕРЖДАЮ "

Руководитель субъекта Российской Федерации

(субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен инновационный кластер)

_____/_____/

"__" _____ 2016 г.

М.П.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ИННОВАЦИОННОГО КЛАСТЕРА**

(приводится наименование кластера)

" СОГЛАСОВАНО "

Руководитель _____
(приводится наименование специализированной организации развития инновационного кластера)

_____/_____/

"__" _____ 2016 г.

М.П.

2016 г.