



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

КАК ОБМЕН УСПЕШНЫМИ ПРАКТИКАМИ МОЖЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ ПЕРЕЗАГРУЗКУ ИНСТИТУТОВ УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНАХ

директор по взаимодействию с регионами НИУ ВШЭ
Наталья Владимировна Рязанцева

Москва,
2020

Введение

Основные вызовы регионам, ориентированные на восстановление социально-экономической стабильности

- Спрос на **новые регулирующие нормы и меры поддержки населения и бизнеса**
- необходимость **сохранения рынка труда**
- замедление **темпов роста экономики**
- падение **спроса на традиционные услуги**
- необходимость восстановления **производственных цепочек**
- необходимость **повышения уровня удовлетворенности и доверия граждан**
- **новая модель организации труда** в связи с цифровизацией и необходимостью **повышения производительности**

Структура доклада

1

Региональные меры поддержки бизнеса и рынка труда в период пандемии COVID-19: уникальные кейсы

2

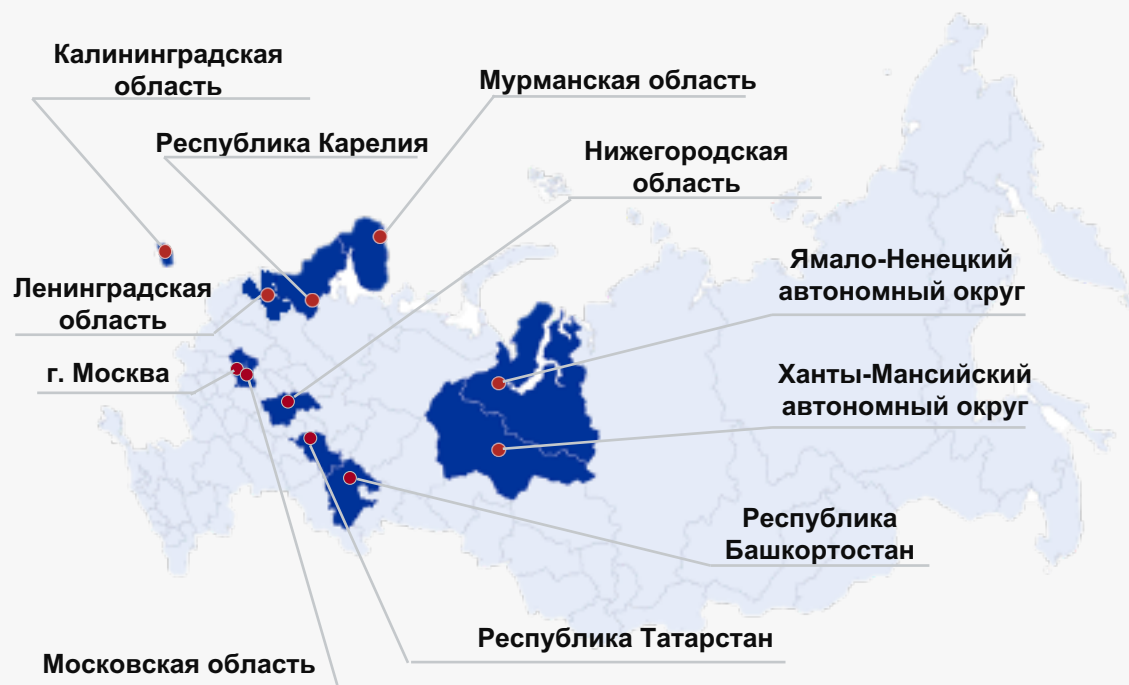
Обмен практиками как механизм перезагрузки институтов управления в регионах

3

Долгосрочные приоритеты: необходимые решения в регионах

1 Региональные кейсы: меры поддержки бизнеса и рынка труда в регионах в период пандемии COVID-19

Карта территорий с наиболее широким перечнем принятых мер поддержки



Основные направления поддержки

- 1) **Налоговые льготы** (снижение ставок и предоставление отсрочки платежей по налогу на имущество, налогам, взимаемым с юридических лиц на упрощенной системе налогообложения; отсрочка по транспортному налогу);
- 2) **Льготы по аренде нежилых помещений** (отсрочка, уменьшение, освобождение от арендных платежей);
- 3) **Кредитная поддержка** (предоставление льготных займов на любые цели; предоставление отсрочки по кредитам; реструктуризация действующих займов; мораторий по начислению пеней и штрафов по действующим займам)
- 4) **Снижение контрольно-надзорной нагрузки** (мораторий на проведение текущих и назначение новых выездных проверок субъектов МСП органами контрольно-надзорной деятельности)
- 5) **Поддержка рынка труда и обеспечение занятости населения** (стимулирование МСП по сохранению рабочих мест, гранты для создания дополнительных рабочих мест, переобучение на востребованные профессии и поддержка трудоустройства граждан, оставшихся без работы)
- 6) **Поддержка отдельных отраслей экономики** (льготы для предприятий региона, в наибольшей мере пострадавших от распространения коронавирусной инфекции)

1

Региональные кейсы: уникальные практики поддержки бизнеса и рынка труда

Льготы по аренде нежилых помещений

г. Москва

Предоставление компенсации арендодателям в размере налога на имущество, земельного налога и арендной платы, при условии снижения ставки для арендаторов не менее чем на 50%

Белгородская область

Поощрение предоставления отсрочки собственниками торговых и офисных помещений арендаторам, через предоставление отсрочки платежей налога на имущество сроком на два квартала

Налоговые льготы

г. Санкт-Петербург

Отмена уплаты авансовых платежей по налогу на имущество организаций, земельному и транспортному налогам субъектами МСП, которые сохраняют заработную плату сотрудникам на уровне не ниже минимальной

Сахалинская область

Установление нулевой ставки по налогу на имущество для социально-ориентированных некоммерческих организаций, оказывающих услуги населению

Поддержка отдельных отраслей

Тверская область

Поддержка предприятий лесной промышленности, включая перенос сроков внесения арендных платежей за лесных участки, обеспечение инертными материалами для восстановления подъездных дорог, а также посадочным материалом в целях восстановления

Ямало-Ненецкий АО

Разработка мер поддержки, учитывающих отраслевую специфику ведения деятельности и запуск регионального портала #Сохранибизнес 89, консолидирующего информацию по всем мерам, принятым в регионе для поддержки отраслей экономики

Поддержка рынка труда и обеспечение занятости населения

Республика Татарстан

Образовательные программы для субъектов МСП по разработке индивидуальных «антикризисных» проектов и программ с учётом федеральных и региональных мер поддержки

Мурманская область

Создание региональной площадки «Новый ты» для переобучения и поддержки занятости граждан, оставшихся без работы

Республика Башкортостан

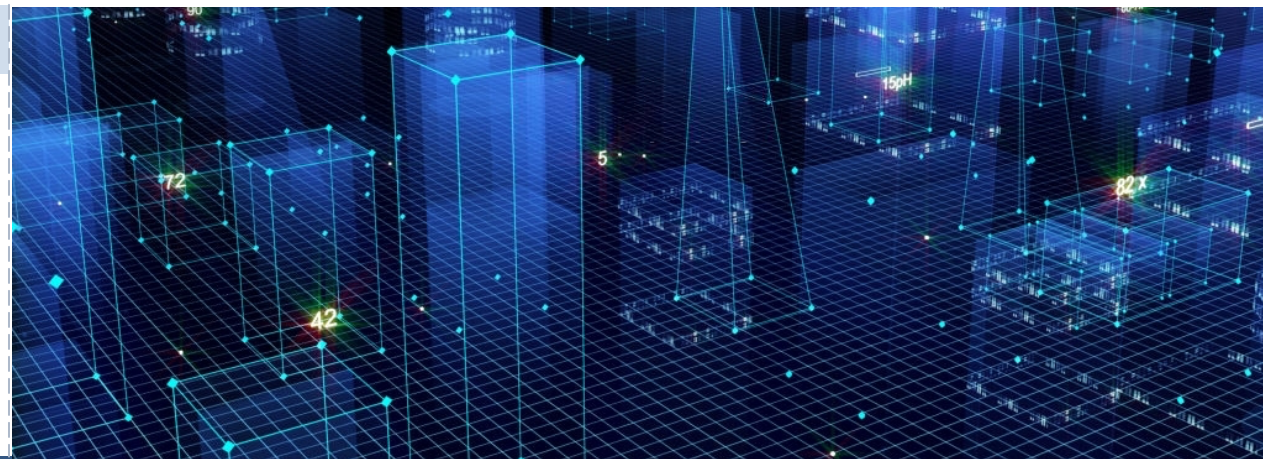
Предоставление целевой финансовой поддержки субъектам МСП, объединяющим трех и более членов семей

1 Антикризисные практики: меры поддержки инновационной деятельности в условиях пандемии COVID-19

Российская Федерация

Поддержка ИТ-компаний

- снижение ставки страховых взносов с 14 % до 7,6 %;
- снижение ставки налога на прибыль с 20 % до 3 %



Зарубежные меры

Финляндия

Грантовое финансирование для субъектов МСП:

- финансирование **проектов, находящихся на стадии разработки**, в объеме до 80% от общих затрат на проект (максимальный размер гранта – 10 000 евро);
- финансирование **проектов развития предприятий** в объеме до 80% общей стоимости проекта (максимальный размер гранта – 100 000 евро).

Сценарии использования грантовых средств:

- **пилотные испытания бизнес-инноваций** для компании;
- изучение мер, необходимых для устранения разрывов в цепочке поставок

Польша

Смягчение условий предоставления и продление сроков приема заявок на **субсидированные кредиты** государственного банка ВКГ (до 70% от общей суммы инвестиций) на **осуществление технологических инноваций**

Венгрия

Поддержка трудоустройства выпускников ВУЗов в компании, действующие в сфере научных исследований и разработок, через предоставление субсидий на протяжении 3 месяцев в размере 40% от заработной платы каждого вновь трудоустраиваемого сотрудника

2

Обмен практиками между регионами: проект Агентства стратегических инициатив «Смартека»














«Смартека» – открытая платформа обмена практиками устойчивого развития, ориентированными на поддержку регионов и достижение национальных целей развития, разрабатываемая АСИ в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации

Решаемые проблемы

- 1 Отсутствие системного обмена успешным опытом между регионами
- 2 Отсутствие единой системы по сбору, верификации и тиражированию практик
- 3 Отсутствие экспертной поддержки при внедрении практик

Приоритетные направления

- | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Развитие сельских территорий |  Здоровье и образ жизни |  Инвестиции |
|  Туризм |  Уровень жизни и демография |  Экология |
|  Развитие МСП и экспорта |  Инновации и технологии |  Культура |
|  Развитие сельских территорий |  Жилье и городская среда |  Наука |

220

практик размещено
на «Смартеке»

190

запросов на
тиражирование
от регионов

205

экспертов «Смартеки»

71

регион-участник



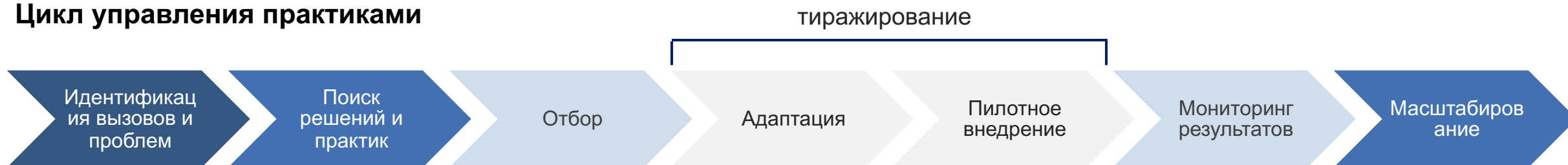
ИИУ ВШЭ является партнером АСИ
в реализации проекта «Смартека»

Ректор ИИУ ВШЭ Я.И. Кузьминов возглавляет
рабочую группу «Смартсовет», целью которой
является выработка согласованной стратегии
развития платформы «Смартека»

2

Обмен практиками между регионами: проект Агентства стратегических инициатив «Смартека»

Цикл управления практиками



Отбор практик направления «Инновации и технологии»

1 Лучшие практики в сфере управления инновационной деятельностью

ИСТОЧНИКИ

- региональные и федеральные органы исполнительной власти;
- институты развития;
- инновационные кластеры, НОЦ мирового уровня, ИНТЦ, Центры НТИ и др.
- объекты инновационной инфраструктуры, в т.ч.
 - технопарки;
 - инновационные центры;
 - центры кластерного развития;
 - инжиниринговые центры, центры прототипирования, центры сертификации;
 - центры молодежного инновационного творчества и др.

2 Лучшие практики «открытых инноваций» и коммерциализации технологий

ИСТОЧНИКИ

- промышленные компании и корпорации;
- университеты и научные организации

2

Форум АСИ «Сильные идеи для нового времени» (Сочи, 19-21 сентября): Спецпроект «Решения для регионов: как обмен успешными практиками обеспечит перезагрузку институтов управления в регионах» совместно с НИУ ВШЭ

Идентификация спроса регионов
на масштабирование лучших практик и решений
(через определение вызовов и системных проблем управления)

Наполнение «Смартеки» решениями и практиками социально-экономического развития с целью тиражирования в регионах



Верификация лидеров в регионах,
готовых действовать в условиях новых
вызовов

Развитие коммуникации

- с региональными управленческими командами
- с региональным экспертным сообществом
- федеральные университеты, НИУ, опорные университеты, партнерские университеты АСИ и др.

Ключевые этапы

27 июля – 9 августа

Проведение интервью и опроса представителей региональных управленческих команд на крауд-платформе

- структурирование проблемного поля в части вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов;
- сбор предложений по первоочередным решениям и практикам

9 августа – 11 сентября

Проведение экспертных сессий, мозговых штурмов в формате «онлайн» с ведущими экспертами страны и представителями регионов

- формирование библиотеки решений и практик, релевантных новым вызовам и актуальным проблемам системы регионального управления, для платформы «Смартека»

21 сентября

Проведение сессии по лучшим практикам и решениям в рамках очной части Форума

- резюме лучших практик и решений, релевантных новым вызовам и актуальным проблемам системы регионального управления, для тиражирования в регионах в рамках реализации проекта «Смартека»

3

Долгосрочные приоритеты: необходимые решения в регионах

Основные вызовы развития

Стремительная «цифровая экспансия» (бизнес, управление, социальная сфера и др.)

Сокращение спроса на традиционные формы услуг (особенно в крупных городах)

Спрос на новые компетенции и модернизация рынка труда

Необходимость технологического развития регионов и формирования новых рынков

Формирование новых производственных цепочек

Необходимые шаги

- **мотивация региональных управленческих команд** в преодолении исторически сложившегося социально-экономического портрета региона и поиск новых точек роста
- необходимость **обновления системы стратегического управления регионов** с учетом новых вызовов и пересмотра организации институтов управления
- участие регионов в **тиражировании успешных практик** как механизме быстрого обновления системы управления регионов
- реализация **новой экономической политики** регионов через создание технологического задела и **формирование на основе технологий новых точек экономического роста**
- целевая **поддержка регионов с повышенной концентрацией научных исследований и разработок**
- **старт новых проектов** по конкретным технологическим нишам, в том числе с привлечением частных инвестиций (ГЧП-проекты) и новыми мерами поддержки (федеральные кейсы: утверждение **ФНТП развития генетических технологий** на 2019-2027 гг. как пример качественно новой настройки реализации приоритета с привлечением технологического партнера; **перезагрузка проекта НОЦ мирового уровня**)
- запуск **новых кластерных инициатив и механизмов кооперации** внутри регионов и между регионами, в т.ч. через цифровые платформы и цифровые решения, направленные на стимулирование спроса и формирование новых цепочек добавленной стоимости и производственных цепочек
- **создание региональных «регуляторных песочниц»** для тестирования и внедрения новых решений в сфере технологий и инноваций